



RELATÓRIO ANUAL EXERCÍCIO DE 2025 DE ATIVIDADES

CONDEMAT+
Consórcio de Desenvolvimento dos Municípios do Alto Tietê e Região



Gestão 2025

Conselho de Prefeitos

Eduardo Boigues

Prefeito de
Itaquaquetuba

Presidente

Priscila Gambale

Prefeita de
Ferraz de
Vasconcelos

Vice-Presidente

José Luiz Eroles Freire

Prefeito de
Guararema
1ª Tesoureiro

Walid Ali Hamid (Aladim)

Prefeito de
Mairiporã
2º Tesoureiro

Lucas Sanches

Prefeito de
Guarulhos
Secretário

Luis Camargo

Prefeito de
Arujá
**Presidente do
Conselho Fiscal**

Gabriel Prianti

Prefeito de
Igaratá
**Membro do
Conselho Fiscal**

Rodolfo Marcondes

Prefeito de
Salesópolis
**Membro do
Conselho Fiscal**

Carlos Chinchilla

Prefeito de
Santa Isabel
**Membro do
Conselho Fiscal**

Pedro Ishi

Prefeito de
Suzano
**Membro do
Conselho Fiscal**

Carlos Alberto Taino (Inho)

Prefeito de
Biritiba Mirim
Membro

Mara Bertaiolli

Prefeita de
Mogi das Cruzes
Membro

Saulo Souza

Prefeito de
Poá
Membro

Adriano Levorin

Prefeito de
Santa Branca
Membro

Equipe Administrativa

- ▶ **Adriano Leite**
Secretário Executivo
- ▶ **Mara Flôres**
Secretária Adjunta
- ▶ **Mariana Ceragioli**
Diretora Administrativa e Financeira
- ▶ **Suelen Moraes**
Diretora de Programas e Projetos

- ▶ **Jennifer Faustino**
Coordenadora de Câmaras Técnicas
- ▶ **Monique Mello**
Coordenadora Administrativa
- ▶ **Quéli de Jesus**
Advogada
- ▶ **Vanessa de França**
Auxiliar Administrativo



Índice

1.

Apresentação



Página 4

2.



Informações sobre o Consórcio

Página 4

3.

Conselho de Prefeitos



Página 8

4.



Câmaras Técnicas

Página 15

5.

Contratos de Programa



Página 37

6.



Acordos de Cooperação

Página 43

7.

Projetos Desenvolvidos junto aos Consorciados



Página 51

8.



Licitações Efetivadas

Página 53

9.

Exposições sobre as Demonstrações Contábeis e seus Resultados



Página 57

10.

Atendimento às Recomendações/- Determinações das Decisões do TCE/SP e Outros Órgãos Judiciais

Página 63

11.

Conclusão

Página 64



1. Apresentação

A Secretaria Executiva do CONDEMAT+ - Consórcio de Desenvolvimento dos Municípios do Alto Tietê e Região apresenta o relatório de atividades desenvolvidas no exercício 2025.

O Consórcio esteve presente em várias linhas de atuação dos municípios, sempre em busca de soluções que beneficiem os gestores, cidadãos e o meio ambiente. Essa atuação ocorreu de maneira multifinalitária, colaborando com diversas áreas municipais por meio das câmaras técnicas, garantindo o atendimento às demandas em várias frentes.

2. Informações sobre o Consórcio

O CONDEMAT+ - Consórcio de Desenvolvimento dos Municípios do Alto Tietê e Região é um consórcio público, fundado em 2010, com personalidade jurídica de direito público e natureza autárquica, inscrito no CNPJ nº 13.569.532/0001-96, com sede própria estabelecida na Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, nº 1.145, Edifício Helbor Corporate, sala 901, Centro Cívico, no município de Mogi das Cruzes – SP.

O contato com o CONDEMAT+ pode ser realizado por meio do telefone e whatsapp (11) 4652-3413, pelo site www.condemat.sp.gov.br ou pelos e-mails condemat@condemat.sp.gov.br e condemataltotiete@gmail.com.

2.1 Constituição do Consórcio

O CONDEMAT+ - Consórcio de Desenvolvimento dos Municípios do Alto Tietê e Região foi constituído em 2010, com a participação de 11 cidades da região administrativa do Alto Tietê, sub-região Leste da Região Metropolitana de São Paulo. Em 2019 teve o ingresso de Santa Branca, pertencente ao Vale do Paraíba. No ano de 2023 teve o ingresso de Igaratá, localizada na região do Vale do Paraíba, e Mairiporã, localizada na região da Serra da Cantareira, sub-região Norte da Grande São Paulo, passando a compor, desde então, a administração indireta de 14 municípios, conforme abaixo:

- **Município de Arujá**, CNPJ nº 56.901.275/0001-50
- **Município de Biritiba Mirim**, CNPJ nº 46.523.288/0001-80
- **Município de Ferraz de Vasconcelos**, CNPJ nº 46.523.197/0001-44
- **Município de Guararema**, CNPJ nº 46.523.262/0001-31
- **Município de Guarulhos**, CNPJ nº 46.319.000/0001-50
- **Município de Igaratá**, CNPJ nº 46.694.147/0001-20



- **Município de Itaquaquecetuba**, CNPJ nº 46.316.600/0001-64
- **Município de Mairiporã**, CNPJ nº 6.523.163/0001-50
- **Município de Mogi das Cruzes**, CNPJ nº 46.523.270/0001-88
- **Município de Poá**, CNPJ nº 55.021.455/0001-85
- **Município de Salesópolis**, CNPJ nº 46.523.296/0001-26
- **Município de Santa Branca**, CNPJ nº 46.694.121/0001-81
- **Município de Santa Isabel**, CNPJ nº 56.900.848/0001-21
- **Município de Suzano**, CNPJ nº 46.523.056/0001-21

2.2 Finalidades do Consórcio

As finalidades gerais e específicas do CONDEMAT+ - Consórcio de Desenvolvimento dos Municípios do Alto Tietê e Região estão definidas no Contrato de Consórcio e no Estatuto, sendo que abrangem, de forma geral:

- Representar o conjunto de municípios que o integram;
- Implementar iniciativas de cooperação e integração para o desenvolvimento regional;
- Promover formas articuladas de planejamento para consultas, estudos, execução, fiscalização e controle de atividades no território;
- Esquematizar, adotar, elaborar e executar projetos e ações em cooperação técnica e financeira com os poderes públicos Federal, Estadual e Municipal da administração direta e indireta;
- Promover a união e a solidariedade entre os Municípios para discussão e busca de solução de problemas comuns e regionais;
- Pugnar pelo sadio municipalismo, eliminando-se sentimentos político-partidários que possam criar animosidade entre seus membros;
- Desenvolver movimentos reivindicatórios de caráter regional ou local, junto à União, Estado, Organizações Sociais e de demais Municípios, assim como junto às autarquias, empresas de economia mista e privadas, objetivando apoio financeiro, técnico e científico;
- Debater assuntos que envolvam problemas afetos à região, apresentando sugestões por memoriais, ofícios, mensagens ou representações;
- Promover, direta ou indiretamente, ações de planejamento, execução, coordenação e acompanhamento de medidas para o desenvolvimento socioeconômico e ambiental da região;
- Promover e manter um sistema integrado de informações e comunicação com o objetivo de conhecer a realidade socioeconômica regional e de contribuir para o esclarecimento da opinião pública da região quanto aos problemas técnico-administrativos da área e respectivas soluções;



■ Incentivar, propor, apoiar e desenvolver estudos, levantamentos, programas, projetos, serviços e atividades de interesse dos Municípios consorciados;

■ Propor, acompanhar e fiscalizar medidas de aprimoramento para a execução de políticas públicas e intervenções dos governos estadual e federal na região, inclusive na priorização de seus investimentos;

■ Promover a gestão de recursos financeiros oriundos de convênios, termo de colaboração, termo de fomento, acordo de cooperação e projetos de cooperação bilateral ou multilateral;

■ Realizar encontros, seminários, conferências, fóruns e debates entre as mais diferentes esferas da administração municipal, com a finalidade de encontrar soluções objetivas para os problemas comuns dos Municípios, além da permanente troca de informações e experiências entre si;

■ Realizar licitações compartilhadas em favor dos Municípios consorciados, acompanhar a execução, bem como proceder à aquisição, administração, administração ou gestão compartilhada de bens e serviços de interesse dos Municípios consorciados;

■ Realizar chamamentos públicos, objetivando selecionar ou implementar programas e projetos com instituições públicas e privadas;

■ Realizar a inspeção e a fiscalização de estabelecimentos que comercializem produtos de origem animal, comestíveis ou não, e seus derivados, no âmbito dos municípios consorciados;

■ Auxiliar na emissão de pareceres, na análise dos pedidos de licença e dos estudos, no acompanhamento de vistorias e na definição das condicionantes, para emissão de licenças ambientais pelos municípios consorciados integrantes do Sistema Nacional de Meio Ambiente (Sisnama);

2.3 Estrutura Organizacional

A estrutura organizacional do CONDEMAT+ em 2025:



2.4 Quadro de Pessoal

No ano de 2025 o quadro de pessoal do CONDEMAT+ foi composto da seguinte forma:

Cargo	Provimento	Quantidade Existente	Quadro atual	
			Ocupados	Vagos
Secretário Executivo	Comissão	1	1	0
Secretário Adjunto	Comissão	1	1	0
Assessor Técnico	Comissão	1	0	1
Diretor de Departamento	Comissão	4	3	1
Coordenador de Câmaras	Comissão	1	1	0
Coordenador Administrativo	Comissão	1	1	0
Médico Veterinário	Efetivo	2	1	1
Advogado	Efetivo	1	1	0
Controle Interno	Efetivo	1	0	1
Assistente de Comunicação	Efetivo	1	0	1
Assistente de RH	Efetivo	1	0	1
Técnico de Contabilidade	Efetivo	1	0	1
Assistente Técnico	Efetivo	2	0	2
Auxiliar Administrativo	Efetivo	6	1	5
	Total	24	10	15

Do total de cargos existentes, **63%** são efetivos e **37%** são comissionados.

Cargos Existentes	Total	%
Efetivos	15	63%
Comissionados	9	37%

Do total de cargos existentes, **41,7%** estão ocupados.

Cargo	Total	%
Existentes	24	
Ocupados	10	41,7%

Cessão de servidor: o cargo efetivo de “Médico Veterinário” foi ocupado por servidor cedido pelo Município de Suzano, conforme disposto na Portaria CONDEMAT nº 235, de 12 de maio de 2025.



3. Conselho de Prefeitos

O Conselho de Prefeitos (Assembleia Geral) constitui a instância máxima de deliberação do CONDEMAT+, reunindo os chefes do Poder Executivo dos 14 municípios consorciados e desempenhando papel central na definição das diretrizes estratégicas para o desenvolvimento regional.

No exercício de 2025, foram realizadas 4 reuniões ordinárias e 6 extraordinárias, com foco na articulação de demandas regionais prioritárias, na captação de investimentos junto aos governos estadual e federal e no fortalecimento da cooperação intermunicipal.

As deliberações do Conselho orientaram de forma direta as ações das Câmaras Técnicas e dos Grupos de Trabalho, consolidando o CONDEMAT+ como uma instância estratégica, integrada e propositiva para o desenvolvimento sustentável do Alto Tietê e Região. Ao longo do período, também se observou o fortalecimento institucional do Consórcio, com maior protagonismo nas agendas estaduais e ampliação da interlocução com órgãos de governo e entidades parceiras.

Durante o período, o Conselho de Prefeitos protagonizou importantes avanços institucionais e conquistas regionais, destacando-se:

3.1 Aprovação Unânime do Programa Bairro Paulista:



Em janeiro de 2025, o Conselho deliberou, de forma unânime, pela adesão regionalizada ao Programa Bairro Paulista, iniciativa do Governo do Estado de São Paulo voltada à regularização fundiária. A decisão incluiu a definição de diretrizes conjuntas e o início das atividades integradas, promovendo avanço significativo na regularização de áreas urbanas nos 14 municípios consorciados, com impacto direto na segurança jurídica e na qualidade de vida da população beneficiada.



3.2 Mobilização em Resposta a Emergências Climáticas:



Em fevereiro de 2025, diante das fortes chuvas que atingiram a região do Alto Tietê, o Conselho de Prefeitos foi mobilizado de forma extraordinária para atuação coordenada. O evento climático demandou resposta rápida e articulada. A atuação conjunta incluiu reunião com o Governador do Estado de São Paulo, que resultou na liberação de recursos emergenciais e no envio de apoio da Defesa Civil estadual aos municípios afetados, evidenciando a efetividade da governança regional em situações de crise.

3.3 Plano Regional de Regularização Fundiária:

Em março de 2025, o CONDEMAT+ foi selecionado pelo Governo do Estado como região pioneira na implementação do Plano Regional de Regularização Fundiária. Como desdobramento, foi instalado um escritório regional no Alto Tietê, com o objetivo de agilizar processos, ampliar a capacidade técnica dos municípios e coibir novas ocupações irregulares. A iniciativa representa reconhecimento institucional da capacidade de articulação e gestão do Consórcio, posicionando-o como referência estadual em políticas públicas fundiárias.



3.4 Lançamento da Agenda 2040 Alto Tietê:



Em abril de 2025, o Conselho participou do lançamento da “Agenda 2040 Alto Tietê”, desenvolvida em parceria com o Sebrae-SP. O documento estabelece um planejamento estratégico de longo prazo para os próximos 15 anos, com foco no fortalecimento de setores como turismo, agricultura, inovação e tecnologia. A Agenda consolida uma visão compartilhada entre os prefeitos, orientando políticas públicas e investimentos para promover um desenvolvimento regional sustentável, competitivo e integrado.

3.5 29º Ciclo de Debates com Agentes Políticos e Dirigentes Municipais (TCE-SP):

Em maio, os prefeitos do CONDEMAT+ participaram da 29ª edição do Ciclo de Debates com Agentes Políticos e Dirigentes Municipais, promovida pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCE-SP), em Mogi das Cruzes. Na ocasião, os gestores tiveram uma reunião prévia comandada pelo presidente do órgão, o conselheiro Antonio Roque Citadini para tratar sobre as principais demandas e necessidades locais.



3.6 Eleição para Presidência do Comitê da Bacia Hidrográfica do Alto Tietê:



Ainda no primeiro semestre de 2025, o prefeito de Salesópolis foi eleito para a presidência do Comitê da Bacia Hidrográfica do Alto Tietê (CBH-AT) para o biênio 2025-2027. A conquista reforça a representatividade política e técnica da região em instâncias decisórias relacionadas à gestão dos recursos hídricos. Além disso, a articulação regional garantiu a presença de representantes em todas as seis Câmaras Técnicas do Comitê, ampliando a capacidade de influência do CONDEMAT+ nas decisões estratégicas sobre água e meio ambiente.

3.7 Inclusão de Sete Municípios em Guia Turístico Estadual:

Em setembro de 2025, sete municípios consorciados (Arujá, Guararema, Guarulhos, Mogi das Cruzes, Salesópolis, Santa Branca e Santa Isabel) passaram a integrar o guia turístico estadual “Rios do Vale – Nascentes do Tietê”, lançado pela Secretaria de Turismo e Viagens do Estado de São Paulo. A inclusão representa o reconhecimento do potencial turístico da região e fortalece sua identidade como destino voltado à natureza, cultura e sustentabilidade, ampliando as oportunidades de geração de emprego e renda por meio do turismo regional.



3.8 Participação na Feira do Empreendedor 2025:



Em outubro de 2025, o Conselho de Prefeitos fomentou a participação inédita do consórcio na Feira do Empreendedor 2025, por meio da implantação da Ilha Regional do Alto Tietê. A iniciativa proporcionou um espaço estratégico de visibilidade conjunta, no qual os municípios consorciados puderam apresentar suas potencialidades econômicas, destacar produtos inovadores e divulgar iniciativas sustentáveis. A ação reforçou o posicionamento regional integrado, ampliando oportunidades de negócios, atração de investimentos e fortalecimento do empreendedorismo no Alto Tietê e região.

3.9 Participação na XIV Escola de Prefeitos:

Em outubro de 2025, o Conselho de Prefeitos também participou da XIV Escola de Prefeitos, em Campos do Jordão (SP). Promovido pela Oficina Municipal e pela Fundação Konrad Adenauer (KAS-Brasil), o evento foi voltado à formação estratégica de prefeitos e prefeitas, abordando temas como políticas públicas municipais, gestão de consórcios, educação, meio ambiente e defesa civil. A iniciativa visou fortalecer a autonomia municipal e criar um espaço de diálogo e intercâmbio entre lideranças políticas de diferentes regiões.



3.10 Participação em encontro nacional na C40 (Rio de Janeiro):



Em novembro de 2025, o Conselho de Prefeitos foi representado pelo prefeito de Salesópolis, Rodolfo Marcondes, em um encontro promovido pela Frente Nacional de Prefeitas e Prefeitos (FNP), realizado durante a C40, rede global que reúne grandes cidades do mundo para discutir ações de combate às mudanças climáticas. A programação aconteceu no Rio de Janeiro, sendo uma oportunidade para o CONDEMAT+ fortalecer a voz do Alto Tietê e região em agendas nacionais e internacionais, avançando na defesa da justiça hídrica, da preservação ambiental e do desenvolvimento sustentável.

3.11 Participação na COP30:

Em novembro de 2025, o Conselho de Prefeitos do CONDEMAT+ esteve representado na COP30 por meio da participação do presidente do consórcio e prefeito de Itaquaquecetuba, Eduardo Boigues, reforçando o protagonismo da região em agendas globais de sustentabilidade. A presença no evento, considerado um dos mais relevantes fóruns internacionais sobre mudanças climáticas, foi estratégica para dar visibilidade às ações desenvolvidas pelos municípios consorciados, além de possibilitar o intercâmbio de experiências, acesso a boas práticas e aproximação com organismos nacionais e internacionais.



3.12 Participação na 3ª Olimpíada Cultural do Alto Tietê:

Em dezembro de 2025, o Conselho de Prefeitos foi representado pelo prefeito de Salesópolis, Rodolfo Marcondes, na 3ª edição da Olimpíada Cultural do Alto Tietê (Olimc), realizada pela Fundação Energia e Saneamento em parceria com o Governo do Estado de São Paulo e a EDP Brasil. O evento reuniu a apresentação de 15 projetos de 12 escolas da rede estadual de Biritiba Mirim, Ferraz de Vasconcelos, Guarulhos, Itaquaquecetuba, Mogi das Cruzes, Salesópolis e Suzano, reunindo alunos do Ensino Fundamental II e Ensino Médio.



De forma geral, ao longo de 2025, o Conselho de Prefeitos intensificou sua atuação institucional em agendas estratégicas, como a participação em encontros com o Governo do Estado, articulações no âmbito federal e apoio a iniciativas regionais voltadas à inovação, sustentabilidade e inclusão social. Esse conjunto de ações reforça o papel do CONDEMAT+ como um dos principais fóruns de governança interfederativa do Estado de São Paulo, promovendo integração, eficiência administrativa e desenvolvimento regional de forma coordenada e contínua.



4. Câmaras Técnicas

As Câmaras Técnicas constituem o principal instrumento de articulação técnica e política do CONDEMAT+ – Consórcio de Desenvolvimento dos Municípios do Alto Tietê e Região. Por meio delas, o Consórcio reúne secretários municipais, técnicos e representantes indicados pelos(as) Prefeitos(as) dos 14 municípios consorciados para discutir, avaliar e deliberar sobre ações, projetos e políticas públicas de interesse regional, promovendo a cooperação intermunicipal de forma estruturada e eficiente.

A coordenação geral das Câmaras Técnicas, e respectivos Grupos de Trabalho, é exercida pela Secretaria Executiva do CONDEMAT+, responsável pelo planejamento, convocação, registro e acompanhamento das deliberações de cada instância, garantindo a continuidade e a efetividade das ações regionais.



4.1 Tipologia das Instâncias Técnicas

As instâncias técnicas do CONDEMAT+ organizam-se da seguinte forma:

■ Conselho dos Fundos Sociais:

Grupo formado por presidentes dos Fundos Sociais de Solidariedade dos 14 municípios consorciados. Seu funcionamento tem a equivalência de uma Câmara Técnica, com a diferença que a coordenação titular, coordenação adjunta e secretaria são ocupadas, respectivamente, pelos representantes das cidades que ocupam a presidência, vice-presidência e secretaria da diretoria do Conselho de Prefeitos.

■ Câmaras Técnicas Permanentes (CTP):

Fóruns permanentes de secretários municipais e/ou seus representantes, indicados pelos(as) Prefeitos(as), para discussão, avaliação e deliberação condicionada sobre eixos temáticos, programas, projetos e ações que envolvam as pastas municipais referentes a cada Câmara. Reúnem-se periodicamente ao longo do exercício.

■ Grupos de Trabalho (GT):

Grupos formados por pessoas indicadas pelo CONDEMAT+ e/ou pelos municípios consorciados para atuar de forma colaborativa em ações, projetos ou programas específicos, com foco em resultados práticos e entregas definidas.



4.2 Reuniões Realizadas no Exercício de 2025

Durante o exercício de 2025, as Câmaras Técnicas, os Grupos de Trabalho do CONDEMAT+ e o Conselho dos Fundos Sociais realizaram diversas reuniões ordinárias e extraordinárias, conforme demonstrado no quadro a seguir, com o objetivo de definir, monitorar e avaliar as ações e projetos desenvolvidos ao longo do ano. O registro completo das atas, deliberações e documentos produzidos em cada instância encontra-se arquivado na Secretaria Executiva do Consórcio e disponível para consulta.

Câmara Técnica	Reuniões	Média de Participantes
Conselho dos Fundos Sociais	4	13
Agricultura	7	15
Assistência Social e Direitos Humanos	5	14
Desenvolvimento Econômico e Inovação	8	20
Desenvolvimento Urbano	6	11
Educação	10	16
Esportes	9	14
Gestão Ambiental	6	18
Gestão Pública	1	20
Políticas Públicas para Mulheres	3	30
Saúde	4	13
Segurança	8	14
Turismo	7	14
TOTAL	78	

Grupo de Trabalho	Reuniões	Média de Participantes
Cultura	1	14
Defesa Civil	3	9
Drenagem	1	11
Finanças	3	7
Habitação	4	30
Jurídico	1	20
Mobilidade	2	17
Saúde Digital	8	10
Segurança Alimentar	3	5
TOTAL	26	



4.3 Atividades Realizadas por Câmara Técnica e Grupo de Trabalho

A seguir, apresenta-se os destaques das atividades realizadas no exercício de 2025.

4.3.1 Conselho dos Fundos Sociais de Solidariedade

O Conselho dos Fundos Sociais de Solidariedade reúne as presidentes dos Fundos Sociais dos 14 municípios consorciados para articulação de ações solidárias, programas de assistência social e iniciativas de impacto socioambiental de alcance regional.



Articulação de novas estratégias para ampliação da coleta seletiva e reaproveitamento de resíduos. Início da Missa Verde, em Itaquaquecetuba, e tratativas com a Diocese de Mogi das Cruzes de expansão para todos os municípios da iniciativa que incentiva a reciclagem e a consciência socioambiental nas comunidades religiosas da região. Definição do calendário de ações previstas para 2026.

MISSA VERDE



RECICLA
CIDADE

Entre os dias 19 e 21 de maio de 2025, representantes do Conselho dos Fundos Sociais realizaram visita técnica ao Pará, com o objetivo de trocar experiências sobre o programa Recicla Cidade, que tem foco na melhoria da gestão de resíduos, inclusão produtiva e economia circular. A agenda incluiu visitas a Benevides e Belém, onde foram compartilhadas práticas como a Moeda Humanitária e sistemas de troca de recicláveis por itens essenciais. O Recicla Cidade é um programa desenvolvimento no território do consórcio desde 2021, em parceria com a Espaço Urbano, e já proporcionou importantes prêmios.



4.3.2 Câmara Técnica de Agricultura

A Câmara Técnica de Agricultura atua no fortalecimento da produção rural regional, com foco em agricultura familiar, boas práticas agrícolas e integração das cadeias produtivas locais, articulando ações com órgãos estaduais e federais de fomento ao setor. Tem ligada à sua estrutura o GT de Segurança Alimentar.

AGRICULTURA
FAMILIAR

Realização de reunião técnica com a Coordenadoria de Assistência Técnica Integral (CATI e Sebrae) para apresentação de diretrizes de fortalecimento da agricultura familiar e construção de propostas regionais para compras públicas, logística e escoamento de produção.



**OFICINA DE
QUALIFICAÇÃO DO
CADASTRO SISBI
E ADEQUAÇÃO
SANITÁRIA DAS
AGROINDÚSTRIAS
– SERVIÇO DE
INSPEÇÃO
MUNICIPAL (SIM)**

Organização e realização de oficina de qualificação do cadastro SISBI e adequação sanitária das agroindústrias, como parte da implantação do Serviço de Inspeção Municipal (SIM) na região. A iniciativa foi realizada em parceria com o Ministério da Agricultura e Pecuária (MAPA), SEBRAE e SENAR, com participação de técnicos municipais, produtores rurais e representantes de entidades do setor. A oficina abordou a legislação vigente (Portaria MAPA 672/2024), as vantagens da execução consorciada do serviço de inspeção, os Programas de Autocontrole (PAC) e os procedimentos de adequação sanitária para as agroindústrias.



Em 17/09/2025, na Fatec de Mogi das Cruzes, a equipe do Sebrae-SP apresentou estudo, realizado em parceria com o Condemat+, sobre o perfil produtivo da região. O levantamento servirá de base para o desenvolvimento de políticas públicas e ações estratégicas voltadas ao fortalecimento da agricultura regional, incluindo a identificação de novos nichos e o estímulo às cadeias produtivas locais.

**PERFIL
PRODUTIVO**



4.3.3 Câmara Técnica de Assistência Social e Direitos Humanos



A Câmara Técnica de Assistência Social e Direitos Humanos coordena os serviços de acolhimento institucional de abrangência regional, garantindo a continuidade e a qualidade do atendimento às populações em situação de vulnerabilidade nos municípios consorciados.

Os serviços vinculados ao item 5, subitens 5.1, 5.2 e 5.3, deste relatório, são monitorados através de comissões compostas por membros municipais designados pelos Secretários de Assistência Social. Essa estrutura visa garantir a execução adequada dos serviços e a fiscalização técnica e administrativa, conforme as diretrizes estabelecidas pela legislação vigente.

SEMINÁRIO NINGUÉM MORA NA RUA

Participação do CONDEMAT+ com especialistas no seminário “Ninguém Mora na Rua”, promovido pelo Instituto Legislativo Paulista (ILP) e pela Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo (ALESP), contribuindo com a perspectiva regional sobre políticas públicas para a população em situação de rua.



4.3.4 Câmara Técnica de Desenvolvimento Econômico e Inovação

A Câmara Técnica de Desenvolvimento Econômico e Inovação atua na promoção do desenvolvimento econômico regional sustentável, com foco no fortalecimento das cadeias produtivas locais, no incentivo ao empreendedorismo e na articulação de políticas públicas de geração de emprego e renda nos 14 municípios consorciados.



**AGENDA 2040
ALTO TIETÊ –
PROGRAMA
LÍDER**

Início das oficinas técnicas para construção da Agenda 2040 Alto Tietê, com definição dos eixos estratégicos econômicos para o desenvolvimento regional de longo prazo, em parceria com o Sebrae-SP, através do Programa Líder. A região teve cinco Cadeias Produtivas Locais (CPLs) reconhecidas no Programa SP Produz, da Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado de São Paulo, sendo elas: Mel (Salesópolis), Flores e Plantas (Arujá), Leite (Mogi das Cruzes), Fungicultura (Mogi das Cruzes) e Eucalipto (Salesópolis).



**PARCERIA
DESENVOLVE SP
(Linhas de
Crédito)**

Apresentação das linhas de crédito do Desenvolve SP para micro, pequenas e médias empresas e financiamento municipal, com participação de Arujá, Biritiba Mirim, Guararema, Guarulhos, Itaquaquetuba, Mogi das Cruzes, Poá e Suzano. Articulação iniciada para projetos municipais estruturantes.



**APRESENTAÇÃO
DE DEMANDAS
ESTRATÉGICAS
AO GOVERNO DO
ESTADO**

Em junho de 2025, o Conselho de Prefeitos apresentou ao Secretário Estadual de Desenvolvimento Econômico um conjunto estruturado de demandas regionais, contemplando temas como empregabilidade, expansão de polos industriais, acesso a crédito orientado e fortalecimento das cadeias produtivas locais. A agenda resultou no compromisso do Governo do Estado em realizar reuniões setoriais e acompanhar periodicamente as pautas apresentadas, reforçando a interlocução institucional e a construção de soluções conjuntas para o desenvolvimento econômico regional.



4.3.5 Câmara Técnica de Desenvolvimento Urbano

A Câmara Técnica de Desenvolvimento Urbano coordena as ações regionais de planejamento territorial, regularização fundiária, mobilidade, infraestrutura e sustentabilidade urbana, articulando políticas públicas que promovam o desenvolvimento ordenado e inclusivo dos municípios consorciados. Estão ligados à essa Câmara os GTs de Drenagem, Habitação e Mobilidade.

**PLANO
REGIONAL DE
REGULARIZAÇÃO
FUNDIÁRIA**

Implantação do Escritório Leste do Plano Regional de Regularização Fundiária, em Itaquaquetuba, ampliando o alcance territorial do programa. Diálogos em andamento para estruturação da fase seguinte do plano, com previsão de expansão para 2026.



**IMERSÃO
TÉCNICA NO
IPPUC**

Realização de imersão técnica de dois dias na sede do Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano de Curitiba (IPPUC), com visitas ao Palácio da Inovação (Hipervisor Curitiba) e ao Bairro Novo Caximba. A delegação do CONDEMAT+ realizou benchmarking sobre mobilidade inteligente, planejamento urbano integrado, revitalização sustentável e governança metropolitana, com vistas à aplicação de metodologias em projetos regionais.



**DRENAGEM
URBANA**

Articulação com SP Águas e FEHIDRO para elaboração de projetos regionais de desassoreamento e drenagem urbana, com vistas à captação de recursos para intervenções nos municípios consorciados.



4.3.6 Câmara Técnica de Educação

A Câmara Técnica de Educação promove a integração das redes municipais de ensino dos 14 municípios consorciados, fomentando a formação continuada de educadores, a inovação pedagógica e o desenvolvimento de políticas públicas educacionais de abrangência regional.

Organização e realização do 6º Fórum Internacional de Educação do Alto Tietê e Região, com o tema “Educação e Cultura Digital: Oportunidades e Desafios”, em formato virtual com cinco sessões transmitidas ao vivo pelo YouTube, nos dias 2, 9, 16, 23 e 30 de setembro de 2025. O evento mobilizou mais de 6.000 educadores dos 14 municípios consorciados, com a sessão de abertura alcançando quase 7.000 visualizações online. Contou com apoio institucional da UNESCO e da Fundação Lemann, e certificação de até 30 horas para os participantes que concluíram todas as atividades.

6º FÓRUM INTERNACIONAL DE EDUCAÇÃO DO ALTO TIETÊ



**2º PRÊMIO
INOVA
EDUCAÇÃO**

O 2º Prêmio Inova Educação foi realizado em 24 de novembro de 2025, no Clube de Campo de Mogi das Cruzes, promovido pelo CONDEMAT+, com investimento total de R\$ 158.114,00, reunindo cerca de 500 participantes, entre educadores, gestores escolares, secretários municipais de Educação e representantes das redes municipais dos 14 municípios consorciados.

Com o tema “Educação e Cultura Digital: Oportunidades e Desafios”, a iniciativa contemplou a inscrição, avaliação e premiação de 36 projetos nas categorias Práticas Pedagógicas e Práticas de Gestão, organizadas por porte populacional, resultando em quatro iniciativas premiadas.

O evento contou com a participação especial do escritor, jornalista e músico André Curvello, que conduziu palestra e oficina de contação de histórias, consolidando o prêmio como a maior premiação regional da educação pública do Alto Tietê e região e como um importante instrumento de incentivo à inovação, à troca de experiências e ao fortalecimento das políticas educacionais municipais.



**ENCONTRO
DE INOVAÇÃO
EDUCACIONAL**

Participação técnica da Câmara Técnica de Educação em evento oficial do Google, com debates sobre inteligência artificial aplicada à educação e oferta de ferramentas gratuitas do Google Workspace for Education aos municípios consorciados.



**JORNADA DA
EDUCAÇÃO
FINANCEIRA
NAS ESCOLAS**

Realização do projeto em parceria com a Fundação Sicredi, com evento de lançamento envolvendo 8 municípios na primeira etapa – Biritiba Mirim, Ferraz de Vasconcelos, Guararema, Itaquaquecetuba, Mogi das Cruzes, Poá, Salesópolis e Suzano. As atividades formativas de educação financeira foram desenvolvidas em alinhamento com a Base Nacional Comum Curricular(BNCC).



4.3.7 Câmara Técnica de Esporte

A Câmara Técnica de Esporte coordena as ações regionais de promoção do esporte como instrumento de desenvolvimento social, integração regional e qualidade de vida, articulando competições, capacitações e parcerias com o setor privado.

COPA CONDEMAT DE FUTSAL SUB-18 – 2025

Realização da Copa CONDEMAT de Futsal Sub-18, com participação de 9 cidades: Arujá, Guarulhos, Itaquaquecetuba, Mogi das Cruzes, Poá, Salesópolis, Santa Branca, Santa Isabel e Suzano. Campeões da edição 2025: Mogi das Cruzes (categoria Feminino) e Suzano (categoria Masculino).



WORKSHOP SOBRE LICITAÇÃO

Realização de workshop sobre processos licitatórios para aquisição de materiais esportivos, em parceria com a empresa Penalty, capacitando gestores municipais de esporte para compras públicas mais eficientes.



4.3.8 Câmara Técnica de Gestão Ambiental e Desenvolvimento Sustentável

A Câmara Técnica de Gestão Ambiental, Sustentabilidade e Clima coordena as ações regionais de proteção ambiental, gestão de resíduos sólidos, saneamento, drenagem e adaptação climática, articulando projetos com financiamento estadual e federal e representando a região em fóruns nacionais e internacionais de meio ambiente. O GT de Bem-Estar Animal funciona nesta Câmara.

5ª CONFERÊNCIA NACIONAL DO MEIO AMBIENTE

Representação regional na 5ª Conferência Nacional do Meio Ambiente, em Brasília, com a aprovação de 10 propostas do Alto Tietê e Região. A delegação foi representada por Solange Wuo (coordenadora da CT de Gestão Ambiental, Suzano) e Willker Figueirêdo (Guarulhos). As propostas aprovadas integrarão a Política Nacional sobre a Mudança do Clima (PNMC) e subsidiarão a COP 2025.



POLÍTICA MUNICIPAL DE BEM-ESTAR ANIMAL

Elaboração de minuta de lei regional para Política Municipal de Bem-Estar Animal, disponibilizada como modelo para adoção pelos municípios consorciados.



**WORKSHOP
INTERNACIONAL
“RUMO À COP 30
– CONECTANDO
CIDADES E
NATUREZA”**

Participação no Workshop Internacional “Rumo à COP 30 – Conectando Cidades e Natureza”, contando com a coordenadora Solange Wuou como painelistista do evento. O encontro foi promovido pela Prefeitura de São Paulo, em parceria com o Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (PNUMA), com o objetivo de fortalecer o diálogo entre governos locais e debater soluções conjuntas para os desafios ambientais e climáticos.



4.3.9 Câmara Técnica de Gestão Pública

A Câmara Técnica de Gestão Pública promove a modernização administrativa e o aprimoramento das capacidades técnicas dos gestores municipais, por meio de capacitações, treinamentos e articulações com instituições de referência em gestão pública e direito administrativo. Com ela funciona o GT Jurídico.

**TREINAMENTOS
DE GESTORES
PÚBLICOS**

Realização de treinamentos online e presenciais, abordando temas de gestão pública, direito administrativo e políticas públicas municipais, com participação de servidores dos municípios consorciados.



**MONITORAMENTO
DAS FINANÇAS**

Ao longo do ano, o GT Finanças promoveu encontros para acompanhamento e análise dos resultados financeiros dos municípios, debates sobre a Reforma Tributária, compartilhamento de experiências para melhoria do desempenho na arrecadação de tributos.



4.3.10 Câmara Técnica de Políticas Públicas para Mulheres

A Câmara Técnica de Políticas Públicas para Mulheres foi formalmente instituída em 29 de abril de 2025. Em seu primeiro ano de funcionamento regular, a Câmara consolidou-se como uma das instâncias mais ativas do Consórcio, com três grandes eventos realizados e múltiplas articulações estratégicas.



**FÓRUM
REGIONAL DE
MULHERES
“VOZES QUE
TRANSFORMAM”
(3 Edições –
2025)**

O Fórum Regional de Mulheres “Vozes que Transformam” foi realizado em 2025 em três edições itinerantes, com público superior a 1.300 participantes, entre mulheres líderes regionais, gestoras públicas, empresárias e municipais. Ao longo das edições, o Fórum promoveu rodas de conversa, painéis temáticos e palestras voltadas ao empoderamento feminino, segurança pública, saúde da mulher, enfrentamento à violência de gênero e protagonismo político, consolidando-se como a principal iniciativa regional de fortalecimento das políticas públicas para mulheres no Alto Tietê.

A 1ª edição ocorreu em 26 de junho, no Teatro Municipal Dr. Armando de Ré, em Suzano, reunindo cerca de 200 participantes em rodas de conversa e palestra magna com Leila Navarro, além da participação de autoridades como a Cel. PM Beatriz Morassi, a delegada Margarete Barreto e a defensora pública Tatiana Campos Bias Fortes.

A 2ª edição foi realizada em 21 de agosto, no Espaço Mirante Biritiba, em Biritiba Mirim, integrada à campanha Agosto Lilás, com cerca de 350 participantes, duas rodas de conversa temáticas com as participações da delegada Margarete Barreto, a promotora de Justiça Celeste Leite dos Santos, a advogada Ana Carolina Soares e Soares, a médica Danysa do Nascimento, a presidente da Associação Comercial de Mogi das Cruzes, Fádua Sleiman, e a gerente do Sebrae, Gilvanda Figueiroa. A palestra de encerramento foi da Leila Navarro.

E a 3ª edição aconteceu em 29 de outubro, no Nippon Country Club, em Arujá, com palestras da delegada Regina Campanelli, da médica Maria Cristina Izar e da jornalista Maria Cândida.



**CAPACITAÇÃO
PROJETO
RONDON**

Realização de capacitação regional sobre enfrentamento à violência contra mulheres, crianças e adolescentes, em 28 de novembro de 2025, no município de Mogi das Cruzes, com 150 servidores públicos capacitados das áreas de assistência social, saúde e educação dos municípios consorciados, em parceria com o Projeto Rondon.



**PROGRAMA “E
AGORA, JOSÉ?”**

Apresentação do Programa “E Agora, José?”, ação socioeducativa voltada a homens autores de violência contra a mulher. Deliberação para implementação do programa nos municípios que ainda não o adotaram e estruturação de equipe regional para coordenação e capacitação.



4.3.11 Câmara Técnica de Saúde

A Câmara Técnica de Saúde coordena as ações regionais de atenção à saúde, articulando serviços de reabilitação, saúde mental, regulação e políticas de saúde pública de abrangência intermunicipal, com foco na qualificação do atendimento às populações dos municípios consorciados.

Os serviços vinculados ao item 5, subitem 5.4 e 5.5, deste relatório, são monitorados através de comissões compostas por membros municipais indicados pelos Secretários de Saúde. Essa estrutura visa garantir a execução adequada dos serviços e a fiscalização técnica e administrativa, conforme as diretrizes estabelecidas pela legislação vigente.

INTEGRAÇÃO COM COSEMS/SP

Participação ativa da Câmara Técnica de Saúde nos debates regionais promovidos pelo Conselho de Secretários Municipais de Saúde do Estado de São Paulo (COSEMS/SP), com acompanhamento dos fluxos estaduais de regulação e hospitais.

PROGRAMA ABRAÇAR 2.0

Reconhecimento nacional da articulação regional no cuidado da Doença Pulmonar Obstrutiva Crônica (DPOC): Guarulhos, Itaquaquecetuba e Mogi das Cruzes receberam a Certificação Esmeralda (nível mais alto) pelo Programa AbraçAR 2.0, da Boehringer Ingelheim, consolidando o CONDEMAT+ como referência nacional em gestão regional de saúde respiratória.



4.3.12 Câmara Técnica de Segurança Pública

A Câmara Técnica de Segurança Pública foi retomada de forma ativa em 2025, promovendo a integração das forças de segurança municipais e estaduais da região, com foco em operações conjuntas, capacitação técnica e fortalecimento dos mecanismos de cooperação intermunicipal em segurança pública. Arelado a ela está o GT de Defesa Civil.



**OPERAÇÃO
FRONTEIRAS
SEGURAS**

Realização de duas operações conjuntas de segurança pública: Operação Fronteiras Seguras em maio e setembro de 2025, com integração das Guardas Civis Metropolitanas e Polícia Militar da região. Resultados consolidados: apreensão de 10 kg de drogas, recuperação de 1 veículo e 4 prisões em flagrante.



**ACORDO DE
COOPERAÇÃO
INTERMUNICIPAL
DA DEFESA CIVIL**

O Acordo de Cooperação Intermunicipal da Defesa Civil foi formalizado em 2025 pelo Grupo de Trabalho da Defesa Civil do CONDEMAT+, tendo como principal ação a realização do 1º Treinamento Regional de Salvamento Aquático, ocorrido em 11 de junho de 2025, em Juquitiba/SP, na empresa Canoar.

A iniciativa capacitou 25 agentes das equipes de Defesa Civil de sete municípios consorciados (Biritiba Mirim, Ferraz de Vasconcelos, Guarulhos, Itaquaquecetuba, Mogi das Cruzes, Poá e Suzano), com foco na atuação em situações de enchentes e resgates em áreas alagadas, por meio de atividades práticas como simulações de salvamento, uso de equipamentos de segurança, operação de botes e manobras em cenários de emergência.

Voltado a agentes e integrantes das Defesas Civas municipais, o projeto fortaleceu a integração regional, ampliou a capacidade técnica das equipes e consolidou uma rede colaborativa de resposta a desastres naturais no Alto Tietê e região.



**CAPACITAÇÃO
TÉCNICA
USO DO TASER**

Realização de treinamento prático para agentes das Guardas Civas Metropolitanas da região, em Mogi das Cruzes, com foco na qualificação técnica e no uso seguro do dispositivo Taser em situações de abordagem.



**FORMATURA DE
GUARDAS
CIVIS
METROPOLITANOS**



Participação na formatura de 118 guardas civis metropolitanos da região, realizada em Guarulhos, reforçando o quadro de segurança pública dos municípios consorciados.



4.3.13 Câmara Técnica de Turismo

A Câmara Técnica de Turismo coordena as ações regionais de promoção do turismo sustentável, qualificação profissional no setor e integração da oferta turística dos municípios consorciados, articulando parcerias com o Governo do Estado, o Senac e entidades do setor. Funciona com o GT de Cultura.



**FORMAÇÃO
TÉCNICA EM
GUIA DE TURISMO**

Realização de treinamento prático para agentes das Guardas Civis Metropolitanas da região, em Mogi das Cruzes, com foco na qualificação técnica e no uso seguro do dispositivo Taser em situações de abordagem.



**RECONHECIMENTOS
E TÍTULOS
REGIONAIS**

Conquistas institucionais no setor: elevação de Guararema à condição de Estância Turística e conquista do título de Município de Interesse Turístico (MIT) por Arujá e Suzano, fortalecendo o posicionamento regional no mapa turístico do Estado.



**SEMINÁRIO
“ARTE E CULTURA
COM INCLUSÃO”**



Participação com apoio institucional do CONDEMAT+ no Seminário “Arte e Cultura com Inclusão”, promovendo a articulação entre turismo, cultura e acessibilidade na região.



5. Contratos de Programa

5.1 OBJETO: SERVIÇO DE ACOLHIMENTO INSTITUCIONAL PARA MULHERES EM SITUAÇÃO DE VIOLÊNCIA – CASA ABRIGO REGIONAL

RESUMO DAS OBRIGAÇÕES: OPERACIONALIZAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE SERVIÇO DE ACOLHIMENTO, NO ÂMBITO DA PROTEÇÃO SOCIAL ESPECIAL DE ALTA COMPLEXIDADE, PARA MULHERES EM RISCO DE MORTE, ACOMPANHADAS OU NÃO DE SEUS FILHOS

PÚBLICO-ALVO: MULHERES EM SITUAÇÃO DE VIOLÊNCIA ACOMPANHADAS OU NÃO DE FILHOS DEPENDENTES

VALOR TOTAL DO PROGRAMA: R\$ 1.155.600,00 (um milhão cento e cinquenta e cinco mil e seiscentos reais).

MUNICÍPIOS PARTICIPANTES	PRAZO DE EXECUÇÃO	BENEFÍCIOS E/OU RESULTADOS ATINGIDOS
<p>ARUJÁ FERRAZ DE VASCONCELOS GUARAREMA MOGI DAS CRUZES POÁ</p>	<p>01/2025 a 12/2025</p>	<p>Prestação de serviço para operacionalização e administração de uma Casa Abrigo para mulheres em situação de violência, no âmbito da Proteção Social Especial de Alta Complexidade, possuindo capacidade de 20 vagas para atender mulheres em risco de morte, acompanhadas ou não de seus filhos (as) menores de 18 anos, por um período determinado (em geral de 90 até 180 dias).</p> <p>O acolhimento visa garantir a integridade física e psicológica de mulheres em situação de violência doméstica e familiar com risco iminente de morte, pertencentes dos municípios consorciados, estimulando o exercício de sua cidadania e autonomia para o rompimento do ciclo da violência.</p> <p>O projeto ocorre através de parceria com uma Organização da Sociedade Civil (OSC), selecionada via Chamamento Público, sendo no ano de 2025 acolhidas 24 mulheres, 33 crianças/adolescentes e 10 atendimentos pelo plantão 24hs sem acolhimento posterior. Importante considerar que nesse exercício a equipe técnica da Casa Abrigo realizou diversos alinhamentos de fluxo em conjunto dos CREAS municipais, para que a captação das demandas seja mais eficiente, envolvendo as possíveis portas de entrada dentro de cada território, como as delegacias, hospitais, conselhos tutelares e unidades de saúde.</p>



5.2 OBJETO: SERVIÇO DE ACOLHIMENTO EM REPÚBLICA PARA JOVENS ATÉ 21 ANOS – UNIDADE REGIONAL

RESUMO DAS OBRIGAÇÕES: OPERACIONALIZAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE REPÚBLICA PARA JOVENS ATÉ 21 ANOS, NO ÂMBITO DA PROTEÇÃO SOCIAL ESPECIAL DE ALTA COMPLEXIDADE

PÚBLICO-ALVO: JOVENS ENTRE 18 E 21 ANOS APÓS DESLIGAMENTO DE SERVIÇOS DE ACOLHIMENTO PARA CRIANÇAS E ADOLESCENTES OU EM OUTRA SITUAÇÃO QUE DEMANDE ESTE SERVIÇO

VALOR TOTAL DO PROGRAMA: R\$ 670.248,00 (Seiscentos e setenta mil duzentos e quarenta e oito reais).

MUNICÍPIOS PARTICIPANTES	PRAZO DE EXECUÇÃO	BENEFÍCIOS E/OU RESULTADOS ATINGIDOS
<p style="text-align: center;">ARUJÁ FERRAZ DE VASCONCELOS GUARAREMA POÁ SANTA ISABEL SUZANO</p>	<p style="text-align: center;">01/2025 a 12/2025</p>	<p>Prestação de serviço para operacionalização e administração de uma República para Jovens até 21 anos – Unidade Masculina, no âmbito da Proteção Social Especial de Alta Complexidade, com capacidade total de 6 vagas, sendo prioritariamente para jovens entre 18 e 21 anos, após desligamento de serviços de acolhimento para crianças e adolescentes ou em outra situação que demande este serviço.</p> <p>O acolhimento visa garantir a assistência integral, para os moradores da República para Jovens, oriundos de acolhimento institucional, com base no desenvolvimento de suas potencialidades e vida comunitária, bem como na condição de cidadania, propondo ações que favoreçam a emancipação da capacidade de gerenciar sua própria vida.</p> <p>A República atua de forma articulada com a rede comunitária para o estabelecimento de parcerias que beneficiem o usuário no desenvolvimento pessoal e profissional, com ações integradas junto aos CREAS e demais serviços municipais que tenham necessidade.</p> <p>O projeto ocorre através de parceria com uma Organização da Sociedade Civil (OSC), selecionada via Chamamento Público.</p> <p>No exercício de 2025 foram acolhidos 4 jovens na República Jovem, permanecendo acolhidos 2 jovens até o final do exercício, outros 2 foram desacolhidos em acompanhamento com os CREAS dos municípios referência. Importante considerar que a demanda deste serviço, depende diretamente de adolescentes que estão abrigados nos SAICA (Serviço de Acolhimento Institucional para Crianças e Adolescentes) e completaram a idade de 18 anos, sem emancipação ou suporte familiar para a vida adulta.</p>



5.3 OBJETO: SERVIÇO DE ACOLHIMENTO INSTITUCIONAL PARA JOVENS E ADULTOS COM DEFICIÊNCIA – RESIDÊNCIA INCLUSIVA REGIONAL – UNIDADE I E II

RESUMO DAS OBRIGAÇÕES: OPERACIONALIZAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE RESIDÊNCIA INCLUSIVA, NO ÂMBITO DA PROTEÇÃO SOCIAL ESPECIAL DE ALTA COMPLEXIDADE

PÚBLICO-ALVO: JOVENS E ADULTOS (18 A 59 ANOS) COM DEFICIÊNCIA, CUJOS VÍNCULOS FAMILIARES ESTEJAM ROMPIDOS OU FRAGILIZADOS

VALOR TOTAL DO PROGRAMA: R\$ 1.510.487,00

MUNICÍPIOS PARTICIPANTES	PRAZO DE EXECUÇÃO	BENEFÍCIOS E/OU RESULTADOS ATINGIDOS
<p>ARUJÁ BIRITIBA MIRIM FERRAZ DE VASCONCELOS GUARAREMA ITAQUAQUECETUBA MOGI DAS CRUZES POÁ SALESÓPOLIS SANTA ISABEL</p>	<p>01/2025 a 12/2025</p>	<p>Prestação de serviço para operacionalização e administração de uma Residência Inclusiva, no âmbito da Proteção Social Especial de Alta Complexidade, capacidade de 20 vagas, sendo prioritariamente, destinado a jovens e adultos com deficiência, cujos vínculos familiares estejam rompidos ou fragilizados.</p> <p>O acolhimento visa garantir a assistência integral, para os moradores da Residência Inclusiva, possibilitando a convivência comunitária e promovendo o acesso à rede socioassistencial, aos demais órgãos do Sistema de Garantia de Direitos e às demais políticas públicas setoriais. O projeto ocorre através de parceria com uma Organização da Sociedade Civil (OSC), selecionada via Chamamento Público.</p> <p>No mês de agosto do exercício de 2025, para ampliação do projeto com a implantação da unidade II foi aberto Chamamento Público para seleção de OSC, sendo vencedora a entidade que já executava a unidade I. No exercício de 2025 foram acolhidas 7 pessoas com deficiência, totalizando 11 moradores nas Residências Inclusivas, sendo 8 na unidade I e 3 na unidade II.</p> <p>Todos os acolhidos seguem em acompanhamento ininterrupto em todas as suas necessidades, com estratégias envolvendo toda a rede assistencial dos municípios sede. Muitas ações foram desenvolvidas com os moradores, ações fundamentais para o acompanhamento contínuo das demandas dos usuários e para a construção de vínculos familiares e comunitários, respeitando a individualidade e história de vida de cada um, além de promover a autonomia e o desenvolvimento integral do residente.</p>



5.4 OBJETO: SERVIÇO ESPECIALIZADO NO TRATAMENTO AMBULATORIAL DE PESSOAS COM DEFICIÊNCIA.

RESUMO DAS OBRIGAÇÕES: TRATAMENTO AMBULATORIAL PARA PROMOVER A PREVENÇÃO, HABILITAÇÃO E REABILITAÇÃO DE PESSOAS COM DEFICIÊNCIA, ESPECIALMENTE DE CRIANÇAS E ADOLESCENTES.

PÚBLICO-ALVO: CRIANÇAS, JOVENS E ADULTOS COM DEFICIÊNCIA.

VALOR TOTAL DO PROGRAMA: R\$ 3.059.104,32

MUNICÍPIOS PARTICIPANTES	PRAZO DE EXECUÇÃO	BENEFÍCIOS E/OU RESULTADOS ATINGIDOS
<p>ARUJÁ BIRITIBA MIRIM FERRAZ DE VASCONCELOS GUARAREMA ITAQUAQUECETUBA MOGI DAS CRUZES POÁ SALESÓPOLIS SANTA ISABEL SUZANO</p>	<p>01/2025 a 12/2025</p>	<p>Prestação de serviço especializado e multiprofissional para o tratamento em reabilitação física de pacientes dos municípios consorciados, com disponibilização de 34.489 atendimentos, nas especialidades médica (Fisioterapia), Fisioterapia, Fisioterapia Aquática, Fonoaudiologia, Terapia Ocupacional, Psicologia, Pedagogia e Assistência Social.</p> <p>Os atendimentos médicos e terapêuticos ofertados são: consultas e avaliações médicas, conforme protocolo técnico da unidade; fisioterapia no solo; terapia ocupacional; fisioterapia aquática, psicologia, fonoaudiologia, pedagogia, conforme necessidade específica de cada paciente.</p> <p>Os pacientes são agendados conforme o CID e disponibilidade de vagas, sendo encaminhados ao serviço social para realizar avaliação e orientação sobre os recursos oferecidos e regulamentos da Instituição. O projeto ocorre através de contrato com a Associação de Assistência à Criança Deficiente – AACD.</p> <p>No exercício de 2025 foram realizados 37.618 atendimentos, entre consultas e sessões de terapias, aos pacientes dos municípios consorciados, superando a meta contratual.</p> <p>A AACD realiza os atendimentos de acordo com seu plano terapêutico institucional, sendo o Fisiatra da unidade responsável pelo acompanhamento e evolução de cada paciente, utilizando do manejo multiprofissional que a entidade possui para atingir o esperado, respeitando sempre as singularidades de cada um.</p>



5.5 OBJETO: SERVIÇOS RESIDENCIAIS TERAPÊUTICOS TIPO II NA ÁREA DE SAÚDE – RESIDÊNCIAS TERAPÊUTICAS REGIONAIS – UNIDADES I, II, III, IV E V		
RESUMO DAS OBRIGAÇÕES: OPERACIONALIZAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE MORADIAS NA MODALIDADE SERVIÇOS RESIDENCIAIS TERAPÊUTICOS TIPO II		
PÚBLICO-ALVO: PACIENTES EGRESSOS DE INSTITUIÇÕES PSIQUIÁTRICAS, COM HISTÓRICO DE LONGA PERMANÊNCIA		
VALOR TOTAL DO PROGRAMA: R\$ 5.395.496,40		
MUNICÍPIOS PARTICIPANTES	PRAZO DE EXECUÇÃO	BENEFÍCIOS E/OU RESULTADOS ATINGIDOS
<p>ARUJÁ FERRAZ DE VASCONCELOS GUARAREMA ITAQUAQUECETUBA MOGI DAS CRUZES POÁ SALESÓPOLIS SANTA BRANCA SANTA ISABEL SUZANO</p>	<p>01/2025 a 12/2025</p>	<p>Os Serviços Residenciais Terapêuticos - SRTs devem acolher até 48 (quarenta e oito) pessoas em caráter de moradia, configurando-se como um serviço ininterrupto, 24 horas. A distribuição de vagas compreende: 1 RT com 10 vagas na cidade de Suzano, 1 RT com 10 vagas na cidade de Mogi das Cruzes, 1 RT com 10 vagas na cidade de Ferraz de Vasconcelos, 1 RT com 10 vagas na cidade de Itaquaquecetuba e 1 RT com 8 vagas na cidade de Poá.</p> <p>As residências atuam como unidade de suporte destinada, prioritariamente, aos portadores de transtornos mentais submetidos a tratamento psiquiátrico em regime hospitalar prolongado, garantindo assistência aos portadores de transtornos mentais com grave dependência institucional que não tenham possibilidade de desfrutar de inteira autonomia social e não possuam vínculos familiares e de moradia.</p> <p>Estas moradias propõem ações que favoreçam a reabilitação e a inserção (ou reinserção) social do usuário à vida comunitária, facilitando a emancipação da capacidade de gerenciar sua própria vida, buscando a manutenção do usuário em tratamento clínico e psicossocial, na rede de serviço de saúde.</p> <p>São desenvolvidas ações integradas com o Centro de Atenção Psicossocial-CAPS e parceiros da comunidade, que atuam de forma articulada com a rede comunitária para o estabelecimento de parcerias que beneficiem o usuário no desenvolvimento pessoal e profissional.</p> <p>O projeto ocorre através de parceria com uma Organização da Sociedade Civil (OSC), selecionada via Chamamento Público.</p> <p>No exercício de 2025 das 48 vagas disponíveis, foram ocupadas 45, ocorrendo 1 óbito de morador por complicações de saúde.</p>



5.6 OBJETO: FEIRA DO EMPREENDEDOR DO SEBRAE 2025 – ILHA REGIONAL DO ALTO TIETÊ

RESUMO DAS OBRIGAÇÕES: ORGANIZAÇÃO E PARTICIPAÇÃO INÉDITA DO CONDEMAT+ NA FEIRADOEMPREENDEDOR2025, PROMOVIDA PELO SEBRAE-SP, COM A IMPLANTAÇÃO DA ILHA REGIONAL DO ALTO TIETÊ, REUNINDO MUNICÍPIOS CONSORCIADOS, EMPREENDEDORES, PRODUTOS E PROJETOS DA REGIÃO NO MAIOR EVENTO DE EMPREENDEDORISMO DA AMÉRICA LATINA.

PÚBLICO-ALVO: EMPREENDEDORES, MICRO E PEQUENOS EMPRESÁRIOS, GESTORES PÚBLICOS, INVESTIDORES, STARTUPS E ORGANIZAÇÕES DO TERCEIRO SETOR DOS MUNICÍPIOS CONSORCIADOS E VISITANTES DO EVENTO.

VALOR TOTAL DO PROGRAMA: R\$ 124.824,45

MUNICÍPIOS PARTICIPANTES	PRAZO DE EXECUÇÃO	BENEFÍCIOS E/OU RESULTADOS ATINGIDOS
ARUJÁ BIRITIBA MIRIM FERRAZ DE VASCONCELOS GUARAREMA GUARULHOS IGARATÁ ITAQUAQUECETUBA MAIRIPORÃ POÁ SALESÓPOLIS SANTA BRANCA SANTA ISABEL SUZANO	15 a 18 de outubro de 2025 (4 dias) 10h às 20h São Paulo Expo	<p>Participação inédita e estruturada do CONDEMAT+ na Feira do Empreendedor 2025, no São Paulo Expo (Rodovia dos Imigrantes, Km 1,5 – São Paulo/SP), com a Ilha Regional do Alto Tietê de 120 m², composta por 10 estandes de 12 m² cada.</p> <p>O espaço reuniu municípios consorciados com estandes próprios para exposição de empreendedores locais, produtos e projetos regionais. Participaram com estandes próprios: Arujá (2 estandes), Ferraz de Vasconcelos, Guararema, Guarulhos (2 estandes), Itaquaquecetuba, Poá, Suzano e CONDEMAT+. Salesópolis, Santa Branca, Biritiba Mirim, Igaratá e Santa Isabel participaram de forma rotativa no estande do consórcio. Mairiporã marcou presença no Eixo Impacto Social.</p> <p>O evento atraiu mais de 100 mil visitantes e mais de 500 empresários do Alto Tietê, reforçando a imagem da região como território empreendedor, inovador e sustentável. Total de participantes: 274.</p>



6. Acordos de Cooperação

O CONDEMAT+ mantém parcerias com empresas e instituições, que propiciam programas de capacitação e eficiência na gestão pública, assim como serviços voltados para a população. As iniciativas são desenvolvidas sem custos para o consórcio e municípios. Abaixo, os principais destaques em parcerias no exercício de 2025:

6.1 Parceria com a SPMAR – Lacre Solidário

O programa Lacre Solidário é resultado da parceria do CONDEMAT+ com a concessionária SPMAR, executada através do Conselho dos Fundos Sociais de Solidariedade. A parceria tem como principal objetivo apoiar o reaproveitamento de resíduos e propiciar a troca de lacres de alumínio por cadeiras de rodas para pessoas com mobilidade reduzida. Para cada cadeira de rodas são necessários 90 quilos do material reciclável.

Em 2025 foram entregues 19 cadeiras de rodas pela parceria, distribuídas conforme segue abaixo:

Município Participante	Quantidade
Arujá	10
Ferraz de Vasconcelos	1
Poá	1
Suzano	7



6.2 Programa AbraçAR

O Programa AbraçAR é desenvolvido na região desde 2022, por meio de parceria entre o Condemat+ e a farmacêutica Boehringer Ingelheim, com o objetivo de qualificar a jornada do paciente com DPOC (Doença Pulmonar Obstrutiva Crônica). Profissionais de saúde — incluindo médicos, enfermeiros, farmacêuticos, fisioterapeutas e agentes comunitários — receberam capacitação para fortalecer as ações da Atenção Básica voltadas ao cuidado com pacientes em tratamento.

A iniciativa também disponibilizou cabines de biossegurança, insumos e profissionais capacitados para a realização do exame de espirometria, fundamental no diagnóstico e monitoramento da DPOC.

O objetivo do programa é o fortalecimento das redes de Atenção Primária da região e auxílio à jornada dos pacientes portadores de DPOC, desde o diagnóstico até o tratamento dos casos leves e moderados.

Em 2025, durante o XXXVIII Congresso do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (Conasems), considerado o maior evento de saúde pública do mundo, três cidades que integram o Consórcio de Desenvolvimento dos Municípios do Alto Tietê e Região (Condemat+) – Guarulhos, Itaquaquecetuba e Mogi das Cruzes – ficaram entre as nove do Brasil que receberam a certificação nacional do Programa AbraçAR.

Guarulhos, Itaquaquecetuba e Mogi das Cruzes foram certificadas por apresentarem avanços nos indicadores de saúde relacionados ao atendimento de pacientes com DPOC, demonstrando impacto positivo na reorganização do cuidado dentro da rede pública.

O reconhecimento é fruto da atuação técnica das equipes municipais, que participaram ativamente de oficinas, capacitações e reestruturação dos fluxos assistenciais, com foco em estratégias mais resolutivas, diagnóstico precoce e acompanhamento contínuo

Exames de Espirometria Realizados	1.963
Médicos Capacitados na Atenção Primária	170
Agentes Comunitários Capacitados	175



6.3 Parceria com o SENAC

O CONDEMAT+ e o Senac Guarulhos celebraram a formatura de 19 alunos da 2ª turma do curso Técnico em Guia de Turismo, iniciativa voltada ao fortalecimento e à profissionalização do setor turístico regional. A parceria, firmada em 2023, já formou 38 alunos gratuitamente desde o início do programa e deverá ser ampliada com capacitações inéditas à população.

A ação representa um investimento estimado em R\$ 1 milhão, com foco na qualificação profissional e no fomento ao turismo como vetor de desenvolvimento econômico e social no Alto Tietê. Os estudantes participaram de uma programação formativa abrangente, que os capacitou para a elaboração de roteiros e itinerários turísticos, a mediação da relação entre visitantes, comunidade e prestadores de serviços, além da prestação de informações turísticas nos contextos local e regional.

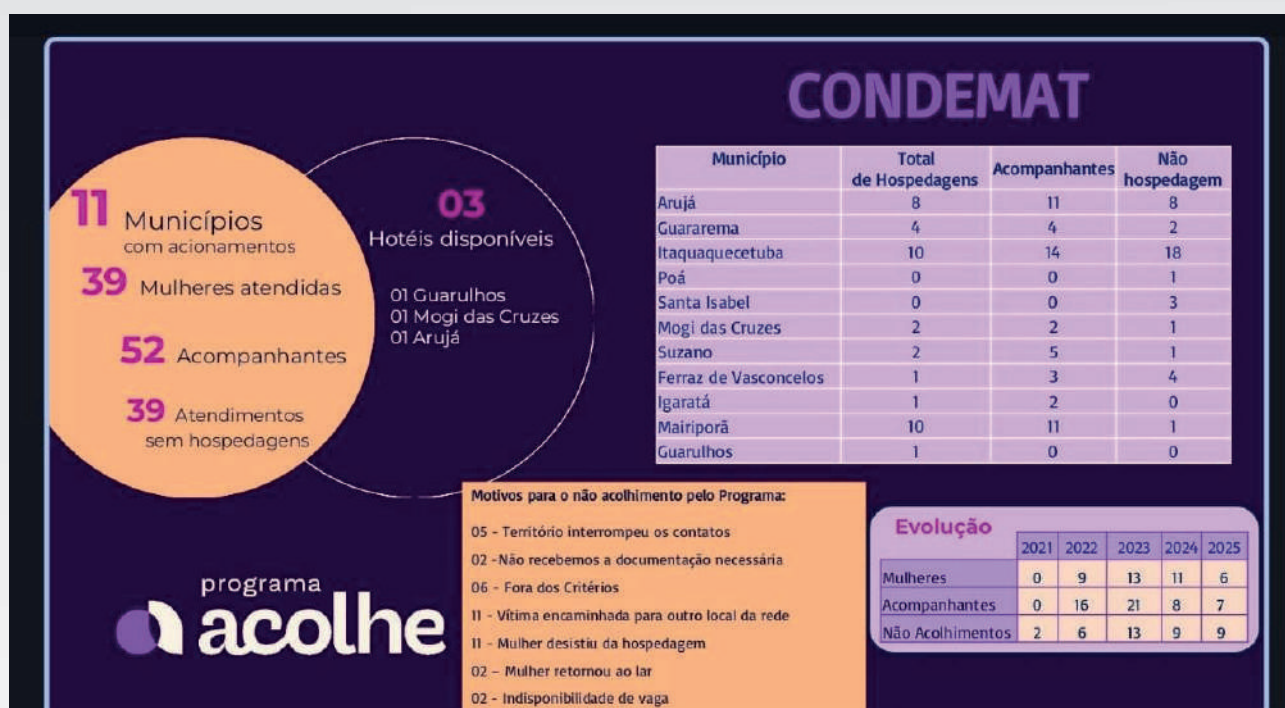
Curso Técnico em Guia de Turismo Início: 27/01/2025 – Término: 01/12/2025

Nº de Inscritos	Nº de Formados
22	19



6.4 Programa Acolhe

Em 2025 manteve-se a parceria com o Instituto Avon/Natura, para desenvolvimento do Programa Acolhe, através do Acordo de Cooperação nº 02/2022. O programa tem como objetivo complementar os serviços ofertados pelos municípios integrantes do Consórcio para as mulheres vítimas de violência e seus filhos que precisam de abrigo provisório e se enquadram no perfil de atendimento oferecido pelo Programa Acolhe. Segue abaixo dados da parceria até 2025:



6.5 Parceria com a Oficina Municipal

Em 2025 manteve-se a parceria com a Oficina Municipal. A parceria tem como principal objetivo a realização de eventos de capacitação técnica; difusão de publicações; elaboração assistida de planos e projetos; qualificação e aperfeiçoamento profissional na área financeira, tributária e contábil da gestão pública municipal.

A parceria do CONDEMAT+ com a oficina municipal promoveu diversas capacitações voltadas para questões tributárias e jurídicas ao longo do ano.

Foi destaque desta parceria em 2025 a Capacitação sobre Reforma Tributária que reuniu mais de 120 gestores do Alto Tietê e regiões vizinhas, no Centro Universitário Brás Cubas em Mogi das Cruzes.



CAPACITAÇÕES REALIZADAS

Data	Capacitação	Modalidade
26 e 27 de fevereiro	Os 100 primeiros dias: Check-list essencial para Gestores Públicos	Online
21 e 22 de maio	Resolução CNJ 547 e a Securitização da Dívida Ativa	Online
17 e 18 de junho	Conciliação Tributária: Estratégia para Reduzir Litígios e Aumentar a Arrecadação	Online
24, 25 e 26 de junho	Escola de Prefeitos: Caminhos para uma Governança Moderna: Planejamento, Consórcios Públicos e os Desafios da Reforma Tributária	Presencial
22 de agosto	Reforma Tributária: Preparando-se para as mudanças	Presencial
04 e 05 de setembro	Contabilidade para Não Contadores em Órgãos Públicos Municipais	Online
22, 23 e 24 de outubro	Escola de Prefeitos - Gestão Municipal Integrada: Consórcios, Meio Ambiente e Educação	Presencial
29 e 30 de outubro	Ouvidoria e Gestão Pública: da escuta cidadã à melhora dos serviços públicos	Online
18 e 19 de novembro	Inteligência Artificial: ferramenta para a gestão tributária municipal	Online



6.6 Jornada da Educação Financeira nas Escolas

O Condemat+ e a Sicredi Progresso PR/SP lançaram o programa “Jornada da Educação Financeira nas Escolas”. A iniciativa tem o objetivo de contribuir para a melhoria na qualidade do ensino da rede pública municipal por meio de ações em cooperação.

O programa foi implantado nas cidades de Biritiba Mirim, Ferraz de Vasconcelos, Guararema, Itaquaquetuba, Mogi das Cruzes, Poá, Salesópolis e Suzano nas quais os professores receberam assessoria pedagógica da Sicredi Progresso dentro de uma metodologia própria que visa apresentar os pilares da educação financeira de forma lúdica aos alunos.

Sicredi Progresso ofereceu todo material de suporte aos docentes e aos alunos. O conteúdo oferecido segue as normas da Base Nacional Comum Curricular (BNCC) e traz conceitos importantes para a construção de uma sociedade financeiramente sustentável aos estudantes do 1º ao 5º ano.

O programa tem objetivo de contribuir para a formação e o protagonismo da comunidade escolar, tornando-os mais preparados para tomar decisões financeiras com maior autonomia e consciência.



Profissionais Capacitados pelo Programa

Município	Quantidade
Biritiba Mirim	27
Ferraz de Vasconcelos	42
Guararema	27
Itaquaquetuba	26
Mogi das Cruzes	14
Poá	9
Salesópolis	78
Suzano	18
Total	241



6.7 Programa Asmara

Assinado em agosto, o Acordo de Cooperação firmado entre o Condemat+ e o Instituto Gerando Falcões tem como objetivo a realização de ações para a superação da pobreza e redução das desigualdades. A primeira ação desta parceria tem foco nas mulheres e amplia o programa ASMARA para todas as cidades consorciadas.

O programa visa a capacitação e promoção da autonomia financeira das participantes por meio da venda direta de itens como roupas, calçados e objetos de uso doméstico e pessoal obtidos através de doações e parcerias do Instituto.

O programa ASMARA atua diretamente com mulheres que vivem em favelas e periferias e já impactou mais de três mil mulheres no estado de São Paulo. A expectativa da Gerando Falcões é dobrar o número de beneficiadas.

Mulheres indicadas até dezembro/2025	
Município	Quantidade
Biritiba Mirim	04
Igaratá	20
Itaquaquecetuba	99
Salesópolis	15
Suzano	10
Total	148

Além das indicações realizadas pelos Fundos Sociais, o Instituto Gerando Falcões realizou reuniões nos municípios em parceria com ONGs locais e formou ligas de mulheres para atuar no programa.



6.8 Parceria CEPIL – Unicamp

O Centro de Excelência em Pesquisa e Inovação em Iluminação Pública (CEPIL), iniciativa da FAPESP sediada na Unicamp, tem como objetivo modernizar e aprimorar a iluminação pública nos municípios paulistas. Em parceria com o CONDEMAT+, o projeto apoia os municípios consorciados na transição para modelos de gestão mais eficientes, sustentáveis e inteligentes.

Sua missão é promover o uso de dados e da inovação tecnológica para qualificar a tomada de decisão na gestão pública. Para isso, atua em frentes como inteligência de dados, desenvolvimento de soluções técnicas e financeiras, inclusão de municípios na transição energética, capacitação de equipes e fortalecimento de parcerias institucionais. O CEPIL também oferece diagnósticos, especificações técnicas e orientações para viabilização de projetos municipais.

Como parte da iniciativa, foi estruturado um projeto piloto para avaliar o grau de maturidade dos municípios em inovação aplicada à iluminação pública. A avaliação é realizada por meio de um questionário que abrange aspectos técnicos, operacionais e de gestão, permitindo identificar o estágio de cada município e orientar a elaboração de planos de ação individualizados. A partir desse diagnóstico, o CEPIL também indica oportunidades de melhoria e apoia a estruturação de projetos e parcerias.

O projeto foi organizado em etapas que envolvem diagnóstico, levantamento de informações sobre gestão e necessidades de capacitação, e consolidação dos resultados. Ao final, será elaborado um índice de maturidade municipal, acompanhado de relatórios com análises e recomendações, com entrega prevista para fevereiro de 2026.

Participantes	
Município	Etapa
Arujá	3ª etapa
Biritiba Mirim	1ª etapa
Ferraz de Vasconcelos	3ª etapa
Guararema	3ª etapa
Guarulhos	3ª etapa
Igaratá	1ª etapa
Itaquaquecetuba	3ª etapa
Mairiporã	1ª etapa
Mogi das Cruzes	3ª etapa
Poá	3ª etapa
Salesópolis	1ª etapa
Santa Branca	3ª etapa
Suzano	3ª etapa



7. Projetos desenvolvidos junto aos consorciados

7.1 OBJETO: CAPACITAÇÃO DA POPULAÇÃO RURAL EM BOAS PRÁTICAS AGRÍCOLAS E TÉCNICAS DE IRRIGAÇÃO NA APRM ALTO TIETÊ CABECEIRAS

RESUMO DAS OBRIGAÇÕES:

CAPACITAR PRODUTORES E TÉCNICOS PARA USO RACIONAL DA ÁGUA E CONSERVAÇÃO DOS MANANCIASIS.

PÚBLICO-ALVO:

PRODUTORES RURAIS E TÉCNICOS MUNICIPAIS.

VALOR TOTAL DO PROGRAMA:

R\$ 600.000,00 – 100% financiado pelo Fundo Estadual de Recursos Hídricos (Fehidro)



MUNICÍPIOS PARTICIPANTES



PRAZO DE EXECUÇÃO

12 meses (08/08/2025 – 03/08/2026)

BENEFÍCIOS E/OU RESULTADOS ATINGIDOS

Capacitação de cerca de 300 participantes, guia técnico, redução do consumo de água e impactos ambientais.



7.2 OBJETO: ELABORAÇÃO DO PLANO DIRETOR REGIONAL DE DRENAGEM

RESUMO DAS OBRIGAÇÕES:

PLANEJAMENTO E CONTROLE DE ENCHENTES E GESTÃO DE ÁGUAS PLUVIAIS

PÚBLICO-ALVO:

MUNICÍPIOS E POPULAÇÃO URBANA.

VALOR TOTAL DO PROGRAMA:

R\$ 7.206.427,60 – 100% financiado pelo Fundo Estadual de Recursos Hídricos (Fehidro)

MUNICÍPIOS PARTICIPANTES



PRAZO DE EXECUÇÃO

24 meses (13/10/2025 – 03/10/2027)

BENEFÍCIOS E/OU RESULTADOS ATINGIDOS

Diagnóstico completo, soluções de drenagem, redução de enchentes e poluição hídrica.



7.3 OBJETO: ESTUDO PARA IMPLANTAÇÃO DE SISTEMAS DE ESGOTO EM ÁREAS DE MANANCIAIS

RESUMO DAS OBRIGAÇÕES:

UNIVERSALIZAR O SANEAMENTO EM ÁREAS RURAIS.

PÚBLICO-ALVO:

POPULAÇÃO RURAL.

VALOR TOTAL DO PROGRAMA:

R\$ 949.418,57 - 100% financiado pelo Fundo Estadual de Recursos Hídricos (Fehidro)

MUNICÍPIOS PARTICIPANTES



PRAZO DE EXECUÇÃO

18 meses (22/09/2025-16/03/2027)

BENEFÍCIOS E/OU RESULTADOS ATINGIDOS

Redução da contaminação da água e melhoria da qualidade dos mananciais.



7.4 OBJETO: TREINAMENTO E OPERAÇÃO DE BIODIGESTORES EM ESCOLAS PÚBLICAS NO ÂMBITO DO CONSÓRCIO

RESUMO DAS OBRIGAÇÕES:

ADITAMENTO DE CONTRATO COM EMPRESA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE IMPLANTAÇÃO E OPERAÇÃO DE BIODIGESTORES EM ESCOLAS PÚBLICAS NO ÂMBITO DO CONSÓRCIO

PÚBLICO-ALVO:

SERVIDORES DAS REDES MUNICIPAIS DE ENSINO.

VALOR TOTAL DO PROGRAMA:

R\$ 4.675,00

MUNICÍPIOS PARTICIPANTES



PRAZO DE EXECUÇÃO

8 de fevereiro de 2025 a 9 de abril de 2025

BENEFÍCIOS E/OU RESULTADOS ATINGIDOS

Foi ministrado curso aos servidores municipais para o manuseio adequado dos equipamentos biodigestores, melhorando assim a adesão ao projeto e aproximando a comunidade escolar.

7.5 USINA MÓVEL DE RECICLAGEM DE RESÍDUOS DA CONSTRUÇÃO CIVIL

- Adquirido em 2022 com recursos do FECOP
- Segue um cronograma itinerante
- O reaproveitamento de materiais garante benefícios ambientais e econômicos, reduzindo o envio de resíduos para aterros e dispensando a aquisição de novos insumos.
 - O consórcio mantém o custeio do operador e manutenção do equipamento, enquanto os municípios se responsabilizam pelo combustível do caminhão e do gerador, separação de materiais, equipamentos e servidores de apoio para operação, assim como pela destinação do produto gerado.



8. Licitações Efetivadas

Pregão:

No exercício de 2025, o CONDEMAT efetivou 03 (três) licitações na modalidade Pregão, conforme quadro demonstrativo abaixo:

Nº LICITAÇÃO	MODALIDADE	PROCESSO	OBJETO	STATUS
01/2025	PREGÃO ELETRÔNICO	13/2025	REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURA E EVENTUAL AQUISIÇÃO COMPARTILHADA DE MEDICAMENTOS, COM FORNECIMENTO PARCELADO, PARA ATENDER AS DEMANDAS DOS MUNICÍPIOS CONSORCIADOS	HOMOLOGADO
02/2025	PREGÃO ELETRÔNICO	14/2025	REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURA E EVENTUAL AQUISIÇÃO COMPARTILHADA DE MEDICAMENTO (FENOBARBITAL GOTAS), COM FORNECIMENTO PARCELADO, PARA ATENDER AS DEMANDAS DOS MUNICÍPIOS CONSORCIADOS	HOMOLOGADO
05/2025	PREGÃO ELETRÔNICO	19/2025	REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURO E EVENTUAL FORNECIMENTOS DE INSUMOS MÉDICO HOSPITALARES - DESCARTÁVEIS E ENXOVAIS DE USO ÚNICO, AOS MUNICÍPIOS CONSORCIADOS AO CONDEMAT	HOMOLOGADO



Concorrências:

No exercício de 2025, o CONDEMAT publicou 03 (três) licitações na modalidade Concorrência, conforme quadro demonstrativo abaixo:

Nº LICITAÇÃO	MODALIDADE	PROCESSO	OBJETO	STATUS
01/2025	CONCORRÊNCIA PRESENCIAL	19/2024	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA ELABORAÇÃO DO PLANO DIRETOR REGIONAL DE DRENAGEM COM ABRANGÊNCIA NOS MUNICÍPIOS DO CONDEMAT PERTENCENTES À SUB-BACIA ALTO TIETÊ - CABECEIRAS	HOMOLOGADO
02/2025	CONCORRÊNCIA PRESENCIAL	20/2024	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA CAPACITAÇÃO DA POPULAÇÃO RURAL EM BOAS PRÁTICAS AGRÍCOLAS E TÉCNICAS DE IRRIGAÇÃO NA ÁREA DE PROTEÇÃO E RECUPERAÇÃO DOS MANANCIAIS ALTO TIETÊ (APRM-ATC).	HOMOLOGADO
03/2025	CONCORRÊNCIA PRESENCIAL	12/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA ELABORAÇÃO DE ESTUDO PARA IMPLANTAÇÃO DE SISTEMAS DE ESGOTAMENTO SANITÁRIO COM ABRANGÊNCIA NOS MUNICÍPIOS DO CONDEMAT, PERTENCENTES À ÁREA DE PROTEÇÃO E RECUPERAÇÃO DOS MANANCIAIS DO ALTO TIETÊ - CABECEIRAS.	HOMOLOGADO



Contratações Diretas:

No exercício de 2025 foram realizadas 25 (vinte e cinco) Contratações Diretas com base no art. 72 da Lei 14.133/2021, sendo 20 (vinte) dispensas de licitação e 05 (cinco) inexigibilidades.

Nº	PROCESSO	OBJETO
DL 01/2025	01/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA MANUTENÇÃO PRE-DIAL CORRETIVA, PINTURA E PEQUENOS REPAROS, COM FORNECIMENTO DE MATERIAIS, MÃOS DE OBRA, EQUIPAMENTOS, FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS NECESSÁRIOS PARA O IMÓVEL QUE ABRIGAVA A RESIDÊNCIA TERAPÊUTICA DE FERRAZ DE VASCONCELOS.
DL 02/2025	02/2025	AQUISIÇÃO DE 01 PURIFICADOR DE ÁGUA NATURAL E GELADA, COM CAPACIDADE DE RESERVATÓRIO QUE ENTREGUE GRANDE VOLUME DE ÁGUA EM POUCO SEGUNDOS E ASSIM ATENDA UM NÚMERO RAZOÁVEL DE PESSOAS.
DL 03/2025	03/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE BUFFET PARA O EVENTO DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DO FUNDO SOCIAL DE SOLIDARIEDADE DO CONDEMAT
DL 04/2025	04/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE LOGÍSTICA E OPERAÇÃO DE USINA MÓVEL DE RESÍDUOS DA CONSTRUÇÃO CIVIL - RCC PARA O CONDEMAT.
DL 05/2025	05/2025	FORNECIMENTO PARCELADO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS (GÊNEROS BÁSICOS E INDUSTRIALIZADOS) PARA MANUTENÇÃO DO CONSÓRCIO E REUNIÕES DE CÂMARAS TÉCNICAS PELO PERÍODO DE 9 MESES
DL 06/2025	06/2025	FORNECIMENTO PARCELADO DE MATERIAIS DE LIMPEZA (GÊNEROS BÁSICOS) PARA MANUTENÇÃO DO CONSÓRCIO E REUNIÕES DE CÂMARAS TÉCNICAS PELO PERÍODO DE 9 MESES.
DL 07/2025	07/2025	AQUISIÇÃO DE 03 (TRÊS) COMPUTADORES PORTÁTEIS (NOTEBOOKS) COM LICENÇA OFFICE PARA USO NO CONSÓRCIO DE DESENVOLVIMENTO DOS MUNICÍPIOS DO ALTO TIETÊ E REGIÃO - CONDEMAT NAS ATIVIDADES DA AACD
DL 08/2025	08/2025	AQUISIÇÃO DE 03 (TRÊS) SMARTPHONES PARA USO NAS ATIVIDADES DA AACD NO CONSÓRCIO DE DESENVOLVIMENTO DOS MUNICÍPIOS DO ALTO TIETÊ E REGIÃO - CONDEMAT
DL 09/2025	09/2025	AQUISIÇÃO DE MATERIAIS DE ESCRITÓRIO PARA O CONDEMAT



DL 10/2025	10/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE LICENÇA DE USO DE SISTEMAS INFORMATIZADOS EM NUVEM, PARA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA DO CONSÓRCIO, COM SUPORTE OPERACIONAL, MANUTENÇÕES E EVOLUÇÃO TECNOLÓGICA EM CONSONÂNCIA COM A LEGISLAÇÃO VIGENTE E ALTERAÇÕES POSTERIORES.
DL 11/2025	15/2025	CONTRATAÇÃO DE SEGURO VEICULAR ANUAL DE CAMINHÃO E EQUIPAMENTO MÓVEL DE RECICLAGEM RCC.
DL 12/2025	16/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇO VEICULAR, COM MOTORISTA, SEGURO, MANUTENÇÃO, PEDÁGIO, DESPESAS DO PERCURSO, E FORNECIMENTO DE COMBUSTÍVEL, POR KM RODADO.
DL 13/2025	20/2025	CONTRATAÇÃO PARA LOCAÇÃO TEMPORÁRIA DE 10 (DEZ) ESPAÇOS NA FEIRA DO EMPREENDEDOR 2025- SEBRAE
DL 14/2025	23/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA ELABORAÇÃO DE PROJETO 3D PARA FEIRA DO EMPREENDEDOR – SEBRAE
DL 15/2025	26/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇO ESPECIALIZADO DE APOIO TÉCNICO NO GERENCIAMENTO DO CONTRATO DE PROGRAMA DO SERVIÇO ESPECIALIZADO NO TRATAMENTO AMBULATORIAL PARA PROMOVER A PREVENÇÃO, HABILITAÇÃO E REABILITAÇÃO DE PESSOAS COM DEFICIÊNCIA, ESPECIALMENTE DE CRIANÇAS E ADOLESCENTES
DL 16/2025	27/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇOS DE BUFFET PARA À REALIZAÇÃO DO EVENTO “2º PRÊMIO INOVA EDUCAÇÃO CON-DEMAT+”.
DL 17/2025	28/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE EVENTOS VISANDO À REALIZAÇÃO DO PRÊMIO INOVA EDUCAÇÃO CONDEMAT.
DL 18/2025	29/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA A PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE PROMOÇÃO DE VISIBILIDADE MÍDIÁTICA E SOCIAL MEDIA PARA O CONDEMAT.
DL 19/2025	32/2025	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE IMPRESSÃO DE MATERIAIS GRÁFICOS COM INSTALAÇÃO – QUADRO DE PREFEITOS
DL 20/2025	35/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA RESPONSÁVEL PELA GESTÃO E DISPONIBILIZAÇÃO DE CRÉDITOS ELETRÔNICOS DE VALE-TRANSPORTE NO SISTEMA SPTRANS – BILHETE ÚNICO, VISANDO AO FORNECIMENTO DE CRÉDITOS NECESSÁRIOS PARA O DESLOCAMENTO DIÁRIO DOS SERVIDORES DO CONSÓRCIO DE DESENVOLVIMENTO DOS MUNICÍPIOS DO ALTO TIETÊ – CONDEMAT.
INEX 01/2025	11/2025	CONTRATAÇÃO DE 02 (DUAS) INSCRIÇÕES PARA PARTICIPAÇÃO DE SERVIDORES, NO XXXVIII CONGRESSO DO CONSELHO NACIONAL DE SECRETARIAS MUNICIPAIS DE SAÚDE, NO PERÍODO DE 15 A 18 DE JUNHO DE 2025, EM BELO HORIZONTE - MG.



INEX 02/2025	31/2025	CONTRATAÇÃO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZADOS DE REABILITAÇÃO FÍSICA, POR MEIO DE EQUIPE MULTIPROFISSIONAL, DESTINADOS AOS PACIENTES ENCAMINHADOS PELOS MUNICÍPIOS CONSORCIADOS AO CONDEMAT.
INEX 03/2025	33/2025	CONTRATAÇÃO DIRETA DA CONCESSIONÁRIA EDP SÃO PAULO PARA O FORNECIMENTO CONTÍNUO DE ENERGIA ELÉTRICA.
INEX 04/2025	34/2025	CONTRATAÇÃO DIRETA DO SEMAE – SERVIÇO MUNICIPAL DE ÁGUA E ESGOTO PARA FORNECIMENTO CONTÍNUO DE ÁGUA TRATADA, COLETA E TRATAMENTO DE ESGOTO PARA O CONDEMAT.
INEX 05/2025	36/2025	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA RESPONSÁVEL PELA GESTÃO E COMERCIALIZAÇÃO DE CRÉDITOS ELETRÔNICOS DE VALE-TRANSPORTE NO SISTEMA ONPAG SOLUCOES S.A, VISANDO AO FORNECIMENTO DE CRÉDITOS NECESSÁRIOS AO DESLOCAMENTO DIÁRIO DOS SERVIDORES DO CONSÓRCIO DE DESENVOLVIMENTO DOS MUNICÍPIOS DO ALTO TIETÊ – CONDEMAT

9. Exposição sobre as Demonstrações Contábeis e seus Resultados

Orçamento Inicial

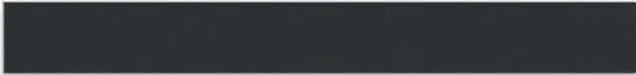
R\$ 18.655.374,45

O limite orçamentário fiscal aprovado pelo Conselho de Prefeitos para guiar os investimentos e a manutenção do consórcio ao longo de 2025.



Desempenho da Arrecadação

Previsão Atualizada
R\$ 16.970.283,06 (-9,09%)



Receita Realizada
R\$ 17.800.551,76 (+4,89%)

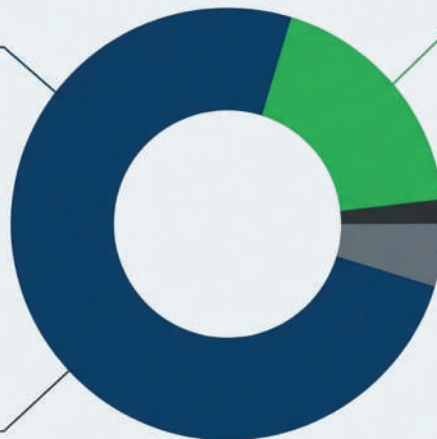


Arrecadação a maior:
R\$ 830.268,70

A Origem dos Recursos

75,79% (R\$ 13.491.872,76)

Transferências de Municípios
(Rateio/Programa)



18,01% (R\$ 3.206.446,11)

Estado / Intergovernamentais
(FEHIDRO)

4,68% (R\$ 832.440,53)

Outras Receitas Correntes
(Dívida Ativa/Devoluções)

1,52% (R\$ 269.792,36)

Receita Patrimonial



Entendendo a arrecadação extra

Como compomos os **R\$ 830.268,70** arrecadados acima da meta atualizada.



Devoluções de Parcerias

Retorno eficiente de saldos das parcerias firmadas com entidades do Terceiro Setor.



Rendimentos FEHIDRO

Juros e correções das aplicações financeiras dos recursos já recebidos do Estado.

O Fluxo de Despesas



Raio-X dos Restos a Pagar (2025)

Hidrostudio Engenharia
R\$ 1.436.913,18
(Convênio FEHIDRO Drenagem)

Assoc. Água Sustentável
R\$ 260.333,34
(Convênio FEHIDRO Capitação)

AACD
R\$ 240.896,25
(Serviços de Reabilitação)

Maubertec Tecnologia
R\$ 92.021,72
(Convênio FEHIDRO Esgotamento)

Nota: O saldo restante refere-se a despesas e encargos patronais de dezembro/2025, já liquidados e pagos em janeiro de 2026.

RESTOS A PAGAR DE EXERCÍCIOS ANTERIORES



Os Restos a Pagar de exercícios anteriores foram liquidados e pagos INTEGRALMENTE ao longo de 2025.

R\$ 615.441,39 quitados.



O Resultado Orçamentário



Dinheiro em Caixa

R\$ 5.213.646,41

Disponibilidade de Caixa Bruta registrada no Boletim Diário de Movimento em 31/12/2025.

O fôlego financeiro para iniciar o próximo exercício.



Divisão do Caixa por Áreas e Projetos

Projetos FEHIDRO R\$ 2.576.646,41	Residência Inclusiva R\$ 558.000,00
	Casa Abrigo R\$ 541.000,00
	Manutenção R\$ 481.000,00
	AACD R\$ 444.000,00
	Residência Terapêutica R\$ 402.000,00
	República Jovem R\$ 211.000,00

Composição do Resultado Orçamentário

Cruzamento da disponibilidade em caixa deduzida das obrigações, restos a pagar e encargos finais.

Projeto / Área	Disponibilidade Caixa 31/12/25	Restos a Pagar	Encargos	Resultado Superávit/Déficit
MANUTENÇÃO	R\$ 481.169,94	R\$ 120.991,81	R\$ 35.532,29	R\$ 324.645,84
AACD	R\$ 444.358,76	R\$ 249.498,95	-	R\$ 194.859,81
RT	R\$ 402.719,72	R\$ 6.442,00	-	R\$ 396.277,72
RESIDENCIA INCLUSIVA	R\$ 558.422,98	R\$ 1.419,77	-	R\$ 557.003,21
REPÚBLICA JOVEM	R\$ 211.172,72	R\$ 710,00	-	R\$ 210.462,72
CASA ABRIGO	R\$ 541.780,54	R\$ 602,70	-	R\$ 541.177,84
FEHIDRO CAP	R\$ 8.646,43	R\$ 260.333,34	-	- R\$ 251.686,91
FEHIDRO DNG	R\$ 2.255.349,10	R\$ 1.436.913,18	-	R\$ 818.435,92
FEHIDRO ESG	R\$ 310.026,22	R\$ 92.021,72	-	R\$ 218.004,50
TOTAL	R\$ 5.213.646,41	R\$ 2.168.933,47	R\$ 35.532,29	R\$ 3.009.180,65



10. Atendimento às Recomendações/ Determinações das Decisões do TCE/SP e Outros Órgãos Judiciais

10.1. PROCESSO: TC-00002797.989.23-3 (BALANÇO GERAL DO EXERCÍCIO DE 2023)

Em atendimento às recomendações exaradas pelo Auditor do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, constantes da sentença proferida em 26 de fevereiro de 2025, nos autos do Processo TC 00002797.989.23-3, referente ao Balanço Geral do Exercício de 2023, o Consórcio adotou as seguintes providências:

“aprimore a elaboração dos Planos de Atividades, com metas e objetivos específicos, passíveis de serem objetivamente avaliados nos Relatórios de Atividades, elaborados ao fim de cada exercício;”

Em verificação às providências correlatas ao Relatório de Atividades, o Consórcio promoveu o aprimoramento do referido instrumento, com o objetivo de conferir maior clareza e precisão na apresentação dos objetivos, indicadores e metas de cada programa executado.

“envie esforços para recolhimento da dívida ativa juntos aos municípios consorciados devedores”

No que se refere à Dívida Ativa, o Consórcio empreende esforços contínuos para prevenir a inadimplência nos repasses, mantendo diálogo permanente com os municípios. Destaca-se que o CONDEMAT registra apenas dois casos de Dívida Ativa, ambos com as devidas providências adotadas: a dívida do Município de Salesópolis foi objeto de parcelamento, o qual vem sendo regularmente adimplido e a do Município de Ferraz de Vasconcelos foi objeto de execução judicial, tramitando em conformidade com os ritos legais.

“elimine as divergências textuais entre as normas regulamentares do Consórcio”

Cumprir informar que, após a revisão e consolidação do Protocolo de Intenções em Contrato de Consórcio Público, o CONDEMAT promoveu, no exercício de 2025, a atualização das disposições de seu Estatuto Social. No que se refere ao Regimento Interno, esclarece-se que o documento encontra-se em processo de revisão, com vistas à sua atualização e à plena adequação às disposições constantes do novo Contrato de Consórcio Público e do Estatuto Social vigente, de modo a contemplar de forma expressa as normas já estabelecidas quanto aos requisitos de investidura, às atribuições e à carga horária dos cargos em comissão.



“respeite os prazos deste Tribunal para envio das informações e atente à conformidade do conteúdo enviado”

Cumpre esclarecer que o Consórcio já vem adotando providências administrativas voltadas ao aprimoramento de seus fluxos internos de controle e acompanhamento dos prazos, de modo a assegurar que as futuras remessas de informações sejam realizadas de forma tempestiva e em plena conformidade com as orientações e normativas estabelecidas pelo Tribunal de Contas.

“zele pela transparência pública de suas ações, com manutenção permanente de acesso público às atividades executadas e aos demonstrativos contábeis”

Como medida voltada à modernização administrativa e ao aprimoramento dos mecanismos de transparência institucional, o CONDEMAT promoveu, no exercício de 2025, a contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de licença de uso de sistemas informatizados em ambiente de computação em nuvem. Dentre os módulos previstos no escopo contratual, destaca-se a implantação de um novo Portal da Transparência, concebido para assegurar o atendimento integral às disposições da Lei de Acesso à Informação.

Com a implantação da nova plataforma, as informações relativas à transparência pública passarão a ser centralizadas em ambiente único de acesso, possibilitando a disponibilização de relatórios, balancetes e balanços em formatos eletrônicos abertos, de modo a ampliar a acessibilidade, a organização e a rastreabilidade das informações.

11. Conclusão

Diante do exposto, o Consórcio de Desenvolvimento dos Municípios do Alto Tietê – CONDEMAT conclui a apresentação do Relatório de Atividades do exercício de 2025, nos termos do artigo 61, inciso I, das Instruções nº 01/2024, submetendo à apreciação do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo.



CONDEMAT+

Consórcio de Desenvolvimento dos Municípios do Alto Tietê e Região



ARUJÁ



BIRITIBA
MIRIM



FERRAZ DE
VASCONCELOS



GUARAREMA



GUARULHOS



IGARATÁ



ITAQUAQUECETUBA



ARUJÁ



MOGI DAS
CRUZES



POÁ



SALESÓPOLIS



SANTA
BRANCA



SANTA
ISABEL



SUZANO

