

## RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES 2018



Arujá



Biritiba  
Mirim



Ferraz de  
Vasconcelos



Guararema



Guarulhos



Itaquaquecetuba



Mogi das  
Cruzes



Poá



Salesópolis



Santa  
Isabel



Suzano

### UM ANO DE RESULTADOS

No primeiro ano como um consórcio executivo, o balanço das ações do Condemat – Consórcio de Desenvolvimento dos Municípios do Alto Tietê não poderia ser mais positivo. A Região conseguiu avanços em áreas estratégicas para o conjunto de 11 municípios que formam o maior consórcio da Região Metropolitana de São Paulo e que é responsável pela produção de 5% do PIB do Estado.

As Câmaras Técnicas trabalharam ativamente no compartilhamento de experiências, na identificação das principais demandas e na proposta de projetos para atuação do Conselho de Prefeitos. Foram mais de 130 reuniões e eventos que colocaram o Condemat em evidência, entre Encontros Técnicos, Fórum, Workshop, Seminário e Cursos.

Este Relatório de Atividades traz as principais ações desenvolvidas pelo Condemat em 2018. Os grandes destaques são na área da saúde, com a contratação de forma consorciada de serviços inviáveis de um município conseguir sozinho, como é o caso da AACD.

A Região também assinou o convênio para o repasse de R\$ 980 mil para os estudos, que visam a compensação financeira dos municípios produtores de água, e conseguiu a obra da alça de saída do Trecho Leste do Rodoanel na SP-66.

Muita coisa ainda há para ser feita. A boa notícia é que os prefeitos permanecem unidos na missão de promover o desenvolvimento do Alto Tietê!

## Gestão 2018 – Conselho de Prefeitos

**Rodrigo Ashiuchi**

Prefeito de Suzano | Presidente

**Mamoru Nakashima**

Prefeito de Itaquaquecetuba | Vice-Presidente

**Fábia Porto**

Prefeita de Santa Isabel | 1º Tesoureiro

**Marcus Melo**

Prefeito de Mogi das Cruzes | 2º Tesoureiro

**José Luiz Monteiro**

Prefeito de Arujá | Secretário

**Adriano de Toledo Leite**

Prefeito de Guararema  
Presidente do Conselho Fiscal

**Walter Tajiri**

Prefeito de Biritiba Mirim  
Membro do Conselho Fiscal

**José Carlos Fernandes Chacon**

Prefeito de Ferraz de Vasconcelos  
Membro do Conselho Fiscal

**Gustavo Henric Costa**

Prefeito de Guarulhos  
Membro do Conselho Fiscal

**Giancarlo Lopes da Silva**

Prefeito de Poá  
Membro do Conselho Fiscal

**Vanderlon Oliveira Gomes**

Prefeito de Salesópolis  
Membro do Conselho Fiscal

## Equipe Administrativa

Abel Larini

Secretário Executivo

Renata Matsuda

Secretária Executiva Adjunta

Mara Flôres

Assessora de Comunicação

Leandra Silva

Assessora de Diretoria

Queli de Jesus

Assessora Técnica Especial | Advogada

Milpli Filadelfo

Auxiliar de Serviços Gerais

Daniela Figueiredo

Gerente de Programas e Projetos

Vanessa França

Secretária

*Álvaro Ghiraldini – Apoio Institucional*

## Câmaras Técnicas 2018

### **Assistência Social**

Coordenador | Sidney Leal

### **Cultura**

Coordenador | Geraldo Garippo

### **Desenvolvimento Econômico e Inovação**

Coordenador | Rodrigo Barros

### **Educação**

Coordenador | Clara Freire

### **Esportes**

Coordenador | Fausto Pizzolato

### **Finanças**

Coordenador | Aurílio Sérgio Caiado

### **Gestão Ambiental**

Coordenador | Daniel Teixeira de Lima

### **Habitação**

Coordenador | Rogério Tarento

### **Infraestrutura**

Coordenador | Walter Ujvari Zago

### **Planejamento**

Coordenador | Elvis Vieira

### **Políticas Públicas para Mulheres**

Coordenador | Fabiana Costa

### **Projetos e Convênios**

Coordenador | Devanir Cavalcante

### **Mobilidade**

Coordenador | Giuliano Locanto

### **Saúde**

Coordenador | Adriana Martins

### **Segurança**

Coordenador | Edson de Moraes

### **Turismo**

Coordenador | André Falcone

### Saúde tem novo cenário no Alto Tietê

A gestão 2018 do Condemat registrou avanços importantes numa das áreas mais críticas para as administrações municipais: a saúde. De forma consorciada, os municípios do Alto Tietê conseguiram a contratação dos serviços da AACD – Associação de Assistência à Criança Deficiente e das primeiras Residências Terapêuticas (RTs) destinadas a pacientes psiquiátricos que viveram décadas internados em hospitais. Os integrantes da Câmara Técnica de Saúde ainda deram passos importantes para viabilizar a compra conjunta de insumos de enfermagem, medicina e odontologia.



A contratação dos serviços da AACD se destaca como uma das maiores conquistas do Condemat. Desde novembro, 350 vagas na unidade de Mogi das Cruzes estão disponíveis para pacientes das cidades de Arujá, Biritiba Mirim, Ferraz de Vasconcelos, Guararema, Itaquaquecetuba, Mogi das Cruzes, Poá, Salesópolis, Santa Isabel e Suzano. A média será de três mil atendimentos/mês. A parceria com o Condemat é a primeira firmada pela AACD com essas características no Brasil.



A instituição funciona em Mogi das Cruzes desde 2011. Algumas cidades até chegaram a ser atendidas na unidade, porém, no início de 2017, por questões internas, a AACD restringiu o atendimento apenas a pacientes mogianos. Desde então, o Condemat vinha estudando alternativas técnicas e jurídicas

para a retomada da assistência aos municípios do Alto Tietê.

A conclusão desse processo ocorreu em outubro com a assinatura do contrato entre o Condemat e a AACD, numa solenidade com a presença dos prefeitos e secretários de saúde na sede da entidade em Mogi.

“Essa parceria é histórica para o Alto Tietê, pois possibilita um grande avanço na qualidade da assistência em saúde oferecida para a população. Certamente será um modelo a ser seguido também por outras regiões”, destaca o presidente do Condemat, prefeito Rodrigo Ashiuchi.

## Região tem as primeiras Residências Terapêuticas



Vinte homens e mulheres, que são do Alto Tietê mas passaram a maior parte das suas vidas internados em hospitais psiquiátricos da cidade de Sorocaba, ganharam a oportunidade de voltar para a Região em novembro. Eles agora vivem em Residências Terapêuticas

(RTs) contratadas pelo Condemat e instaladas nas cidades de Mogi das Cruzes e Suzano. Além dos pacientes das duas cidades sedes abrigam também pessoas dos municípios de Itaquaquecetuba, Poá e Santa Isabel. O serviço está sob a responsabilidade do Instituto de Tecnologia Desenvolvimento Social – Identidade Social e as unidades foram montadas para funcionar como uma residência familiar, com autonomia supervisionada dos internos.

“Projetos como o da Residência Terapêutica mostram que é possível humanizar o atendimento em saúde. Esses pacientes psiquiátricos viveram décadas afastados das suas famílias, das suas cidades e, agora, com o processo de desinstitucionalização, estão tendo a oportunidade de deixar os hospitais”, destaca Adriana Martins, coordenadora da Câmara Técnica de Saúde do Condemat.

O regresso dos pacientes internados em hospitais psiquiátricos para suas cidades de origem decorre da política antimanicomial. A implantação de mais Residências Terapêuticas está em estudo no Alto Tietê. “A contratação possibilita a otimização dos recursos, já que há municípios com um ou dois pacientes, onde é inviável a implantação de uma unidade no formato obrigatório para esse tipo de serviço”, diz o prefeito de Arujá, José Luiz Monteiro.



### Alto Tietê busca reduzir mortes por infarto

O Alto Tietê, através da Câmara Técnica de Saúde do Condemat, é a terceira região paulista a participar do Projeto Infarto da Socesp - Sociedade de Cardiologia do Estado de São Paulo. A iniciativa visa capacitar médicos e enfermeiros que atuam na rede pública para otimizar as estratégias de atendimento de pacientes e, assim, reduzir as estatísticas de internação e morte por doenças cardiovasculares.



No final de novembro, cerca de 350 médicos e enfermeiros que atuam nas unidades de saúde das cidades da Região, SAMU – Serviço de Atendimento Móvel de Urgência e hospitais de emergência da Região, entre eles, o Luzia de Pinho Melo (Mogi das Cruzes) e Osiris Florindo Coelho (Ferraz de Vasconcelos), receberam os primeiros treinamentos nas dependências da Universidade de Mogi das Cruzes (UMC).

Sob a supervisão dos médicos Agnaldo Piscopo, diretor do Centro de Treinamento de Emergências da Socesp, e Edson Stefanini e Antonio Baruzzi, coordenadores do Projeto Infarto, o treinamento teve o objetivo de capacitar os profissionais a diagnosticar e definir rapidamente o atendimento do paciente através de protocolos reconhecidos mundialmente.

Os estudos da Socesp apontam que o tratamento adequado permite reduzir as estatísticas de morte por infarto de 20% para 4,5%.

“O Alto Tietê está entre as regiões que apresentam os maiores índices de mortalidade no Estado de São Paulo, por isso, o empenho do Condemat nesta parceria com a Socesp para buscar a redução das estatísticas de internações e, principalmente, de mortes por infarto”, diz Adriana Martins, coordenadora da Câmara Técnica de Saúde do Condemat.

### Saúde e Gestão Ambiental definem ações conjuntas para Bem-Estar Animal

A causa animal ganha cada vez mais espaço e exige ações do poder público. No Condemat, as Câmaras Técnicas de Saúde e Gestão Ambiental se uniram na criação de um grupo de trabalho que se dedicou à análise das legislações, estatísticas e procedimentos vigentes em cada município para definir ações conjuntas a serem implantadas para o avanço na política regional de Bem-Estar Animal.

Em 2019, o grupo irá produzir uma cartilha com foco em animais domésticos, direcionada tanto para a população como para as prefeituras. O material deverá trazer informações como: O que são maus-tratos; para quem denunciar; responsabilidades do Poder Público e dos proprietários; penalidades; o que a população precisa saber sobre bem-estar animal; e adoção.

Também faz parte do trabalho conjunto das duas Câmaras Técnicas o direcionamento das atribuições da causa animal nas pastas da Saúde e Meio Ambiente, dentro das prefeituras, e a atenção com a fauna silvestre.



## Em parceria com Estado, Ambiente Móvel vem para a Região

Integrantes da Câmara Técnica de Gestão Ambiental do Condemat comemoraram o Dia Mundial do Meio Ambiente no Ambiente Móvel, um encontro promovido pelo Governo do Estado para discutir e encaminhar as principais pendências ambientais da região, com o objetivo de descentralizar serviços e trazer as ações e programas do Estado para mais perto dos municípios.



Realizado em Mogi das Cruzes, o Ambiente Móvel contou com seminários e workshops sobre temas como fiscalização ambiental, biodiversidade e recursos naturais, gestão de resíduos sólidos, prevenção e controle de poluição, Programa Município Verde Azul e agenda ambiental na administração pública, entre outros.

“Ter a equipe completa da secretaria estadual aqui na semana de comemoração do Dia Mundial do Meio Ambiente é uma conquista significativa para a região”, diz o coordenador da Câmara Técnica de Gestão Ambiental do Condemat, Daniel Teixeira de Lima.

### Licenciamento Ambiental ganha impulso

Três anos após a promulgação da Lei Específica do Alto Tietê, a Região passa a contar com um sistema de compatibilização de leis para licenciamento ambiental. A metodologia que possibilita a interface entre as legislações estaduais e municipais foi liberada pela Secretaria de Estado do Meio Ambiente em novembro, depois de uma forte cobrança do Condemat.



A Resolução SMA 142/2018 atende diretamente Biritiba Mirim, Mogi das Cruzes, Salesópolis e Suzano, municípios abrangidos pela Lei Específica do Alto Tietê. A metodologia atende conceitos técnicos e espaciais que são fundamentais para possibilitar, por exemplo, a regularização fundiária e a preservação dos mananciais, garantindo assim a efetividade da Lei Específica.

A compatibilização propicia a gestão compartilhada do território, com a corresponsabilidade entre Estado e Municípios no licenciamento. Atividades de caráter local, como residência, comércio e serviços, deverão ser licenciadas pelos municípios e, as de caráter regional e impacto mais significativo na questão ambiental, pelo Estado.

Em agosto, o Condemat realizou uma reunião com a equipe técnica da SMA para discutir a compatibilização e em, setembro, durante o Fórum Regional da Água realizado em Salesópolis, entregou um ofício ao Estado solicitando urgência no atendimento do Alto Tietê.

A expectativa é de que a novidade traga agilidade e segurança jurídica para as prefeituras no licenciamento de projetos. “Agora, Estado e municípios falarão a mesma língua e seguirão as mesmas regras”, avalia o prefeito Walter Tajiri, de Biritiba Mirim.

## Salesópolis recebe o 1º Fórum Regional da Água

Berço do Rio Tietê, Salesópolis sediou o 1º Fórum Regional da Água, promovido pelo Condemat em setembro. Com o objetivo de provocar reflexões sobre os desafios para preservação do principal recurso natural, o evento reuniu técnicos do meio ambiente das 11 cidades do Alto Tietê e palestrantes da Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo (Sabesp), Fundação Agência de Bacia do Alto Tietê (Fabhat), Secretaria de Meio Ambiente do Estado de São Paulo e The Natural Conservancy (TNC).

O diretor-presidente da Fabhat, Hélio Suleiman assumiu o compromisso com o Condemat de auxiliar os municípios, principalmente os pequenos, a elaborar projetos e competir de maneira igualitária por recursos financeiros. Ele informou que o Plano de Bacias prevê investimentos de R\$ 50 milhões para a Região até 2045, o que corresponde a um terço dos investimentos para a bacia.

O gerente nacional da The National Conservancy (TNC), Samuel Barreto, explicou que a ONG mundial tem uma das suas bases na recuperação de florestas para o equilíbrio de oferta e demanda de recursos hídricos. Das 12 áreas prioritárias elencadas no Brasil, três estão no Alto Tietê – Biritiba Mirim, Mogi das Cruzes e Salesópolis. Atualmente, a ONG possui convênio com Salesópolis, onde produtores rurais recebem recursos financeiros para recuperação ecológica de suas propriedades. Desde 2014 já foram pagos mais de R\$ 22 milhões. A meta é expandir a parceria e integrar outros municípios.

Os participantes do Fórum Regional da Água também visitaram o Parque Nascentes do Tietê, onde receberam informações sobre a origem do rio, a produção da água e, principalmente, as ações para garantir a preservação da nascente do principal rio do Estado de São Paulo.



### Consórcio assina convênio com o Fehidro



Uma das últimas ações do Condemat no ano de 2018 foi a assinatura, em dezembro, do convênio de repasse de R\$ 980,1 mil do Fehidro - Fundo Estadual de Recursos Hídricos. O recurso será empregado na contratação do estudo de alternativas para a compensação financeira aos municípios que são afetados pela Lei Estadual de Proteção de Mananciais, em especial, os produtores de água.

Com o recurso, o Condemat fará a contratação da empresa que realizará os estudos. A expectativa é de que os levantamentos técnicos comecem no primeiro trimestre de 2019 e a conclusão deverá ocorrer em 12 meses, com a proposta do diploma legal para instituir a compensação financeira direta aos municípios.

“Esse estudo possibilitará que as cidades finalmente possam receber algum tipo de benefício em decorrência das restrições ambientais. Só na nossa região estamos falando de sete cidades que tiveram áreas produtivas alagadas pelas represas ou têm limitações para receber empreendimentos”, ressalta Vanderlon Oliveira Gomes, prefeito de Salesópolis.

Habilitado pelo Fehidro no final de 2017, o projeto do Condemat beneficiará também outros municípios da Região Metropolitana de São Paulo, num total de 25 cidades que estão na Bacia do Alto Tietê - Biritiba Mirim, Caieiras, Cotia, Diadema, Embu, Embu-Guaçu, Ferraz de Vasconcelos, Franco da Rocha, Guarulhos, Itapeverica da Serra, Juquitiba, Mairiporã, Mauá, Mogi das Cruzes, Nazaré Paulista, Ribeirão Pires, Rio Grande da Serra, Salesópolis, Santo André, São Bernardo do Campo, São Caetano do Sul, São Lourenço da Serra, São Paulo e Suzano.

## Duas cidades do Condemat são certificadas no Município VerdeAzul

A agenda ambiental de 2018 terminou com a notícia de duas cidades do Alto Tietê certificadas pelo Programa Município VerdeAzul: Guararema, que já tinha sido premiada em 2016 e 2017, e Mogi das Cruzes, certificada pela primeira vez. O anúncio das cidades certificadas com o Prêmio aconteceu no dia 20 de dezembro, pela Secretaria de Meio Ambiente do Estado de São Paulo. Guararema ficou na 16ª colocação, enquanto Mogi das Cruzes no 59º lugar.



A certificação só é dada aos municípios que alcancem mais de 80 pontos na análise das 10 diretrizes que compõem o programa iniciado pela SMA em 2007 para medir e apoiar a eficiência da gestão ambiental nas cidades, com a descentralização e a valorização da agenda ambiental. Das 645 cidades paulistas, apenas 69 foram certificadas em 2018, duas delas da Região.



Desde 2017, a Câmara Técnica de Gestão Ambiental do Condemat tem focado em ações para melhorar o desempenho das cidades do Alto Tietê no Município VerdeAzul. No primeiro

semestre deste ano, o consórcio promoveu um dia todo de oficinas com a equipe técnica do programa estadual para esclarecer dúvidas e orientar os técnicos dos municípios.

“Temos atuado em várias frentes e a melhoria do desempenho das cidades no Município VerdeAzul significa evoluir para um Alto Tietê sustentável”, avalia Daniel Teixeira de Lima, coordenador da CT Gestão Ambiental.

### Caderno Econômico destaca oportunidades



Um dos destaques da gestão 2018 do Condemat foi o lançamento do Caderno Econômico Alto Tietê, uma publicação que apresenta o potencial da região para os negócios e visa atrair investimentos para a geração de trabalho e renda. Juntas, as 11 cidades do Alto Tietê respondem por 5,11%

do PIB (Produto Interno Bruto) do Estado de São Paulo, cerca de R\$ 100 bilhões/ano; sediam 100 mil empresas e são responsáveis pela geração de 600 mil empregos.

O lançamento ocorreu em junho, na cidade de Guarulhos, e reuniu prefeitos, deputados, o governador do Estado Márcio França, empresários dos municípios da região, os quais ainda tiveram a oportunidade de assistir uma palestra do economista Gesner de Oliveira sobre “Cenários para a economia brasileira e impactos sobre o Estado de São Paulo”.

Resultado de um trabalho da Câmara Técnica de Desenvolvimento Econômico e Inovação, com apoio da Câmara Técnica de Finanças, o Caderno Econômico Alto Tietê traz os principais indicadores da região nos últimos anos, complementados pelo primeiro trimestre de 2018. Foram coletados os dados da importação e exportação, contratações, demissões e evolução das estimativas do Produto Interno Bruto Municipal.

O prefeito de Guarulhos, Gustavo Henric Costa, o Guti, define o Caderno Econômico como a “espinha dorsal” dos trabalhos de fomento à economia no Alto Tietê. “Todas as cidades trabalharam para essa publicação com dados, informações, atrativos e outros fatores que são essenciais para economia regional”.



Com mais de três milhões de habitantes, economia diversificada, significativa reserva de recursos naturais e inserida na Região Metropolitana de São Paulo (RMSP) – o maior polo de riqueza nacional, o Alto Tietê é hoje uma das regiões mais importantes do Estado e com potencial para crescer e se desenvolver.

### Articulação com o Estado para avançar nos investimentos

Ao longo de 2018, os integrantes da Câmara Técnica de Desenvolvimento Econômico e Inovação focaram na construção de uma agenda de ações para alavancar o desenvolvimento do Alto Tietê a partir de um novo modelo de Lei de Incentivos, avanços no setor de inovação e atenção especial ao micro e pequeno empreendedor. Entre as iniciativas promovidas se destacam os encontros técnicos com responsáveis por áreas estratégicas do Governo do Estado. Os representantes da Região discutiram, por exemplo, ações de fomento com o subsecretário de Estado de Empreendedorismo e da Micro e Pequena Empresa, Roberto Sekiya, que esteve no Condemat em fevereiro.



“A pauta do desenvolvimento é importante para as cidades porque envolve aspectos econômicos, sociais e a melhoria da qualidade de vida das pessoas que vivem na Região. Temos cidades com características diferentes, porém, todas com muito potencial a ser explorado”, ressalta o vice-presidente do Condemat, Mamoru Nakashima, prefeito de Itaquaquecetuba.

Os integrantes da Câmara Técnica também se reuniram, no Polo Digital de Mogi das Cruzes, com o subsecretário de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação, Marcelo Strama. Na ocasião, ele apresentou alguns dos programas e projetos disponíveis para os municípios, entre eles, as carretas que oferecem cursos básicos de qualificação profissional.

O Alto Tietê será atendido, através do Condemat, pelo Aprende - Apoio Regionalizado ao Empreendedor, programa de Guarulhos que passará a ter caráter regional com a criação de uma política pública voltada ao empreendedor local para promover o desenvolvimento sustentável e a redução da informalidade e dos índices de mortalidades dessas empresas.



## Proposta regional de incentivos para atrair empreendimentos



O Condemat entregou aos municípios em agosto a proposta regional da Lei de Incentivos Fiscais, que visa atrair novos empreendimentos e fomentar a geração de empregos no Alto Tietê. O material é resultado do trabalho das Câmaras Técnicas de Desenvolvimento Econômico e de Finanças e faz parte de um conjunto de ações para fomentar os investimentos na Região, o qual inclui a revisão e padronização das alíquotas de ISS e o Caderno Econômico.

A proposta regional da Lei de Incentivos estabelece a concessão de benefícios fiscais e tributários para novas empresas ou já instaladas em processo de expansão que atuam nos setores de indústrias, atacadistas, centros de distribuição e logística; varejista; e prestadores de serviços. O prazo de validade do benefício varia de 6 a 12 anos.

A minuta da Lei foi compartilhada para que cada município crie a sua legislação, com adequações que atendam suas especificidades. Mogi das Cruzes. “Com a Lei de Incentivos estamos colocando os municípios no jogo e criando pré-condições para atrair investimentos”, diz Rodrigo Barros, coordenador da Câmara Técnica de Desenvolvimento Econômico.

A Lei Regional de Incentivos prevê redução da alíquota de ISS e isenção do IPTU, ITBI, Taxa de Construção para Aprovação de Projetos, ISS de Construção e Aprovação de Projetos, e Taxa de Fiscalização de Funcionamento.

“O próximo passo será atuar fortemente num programa de divulgação das vantagens locacionais da Região, dos terrenos disponíveis e dos benefícios fiscais e tributários”, afirma Aurílio Caiado, coordenador da CT Finanças.

### Consórcio amplia foco no turismo

O primeiro ano de atuação da Câmara Técnica de Turismo – antes um grupo de trabalho – foi voltado para a identificação do potencial turístico do Alto Tietê, as legislações municipais e os principais desafios para alavancar o setor numa região que tem logística privilegiada e com muitas riquezas naturais.

Das 11 cidades do Alto Tietê, duas são Estâncias Turísticas – Poá e Salesópolis - e três são Municípios de Interesse Turístico (MIT) – Guararema, Mogi das Cruzes e Santa Isabel. Todos eles recebem recursos do Estado para desenvolver o setor.

Além de apoiar outras cidades para obter o MIT, a Câmara Técnica também está empenhada na elaboração do Plano Regional de Turismo, que permitirá a



Região a captação de recursos federais para o desenvolvimento de projetos. Outra conquista é o espaço para divulgação dos atrativos turístico do Alto Tietê em balcões de exposição no Aeroporto de Guarulhos e na estação da CPTM, na linha que serve o terminal aéreo.

### SIM busca fomentar empreendedorismo e turismo

Um grupo de trabalho criado pelo Condemat, com representantes das áreas de Agricultura, Desenvolvimento Econômico e Turismo, está encarregado dos estudos para implantação no Alto Tietê do Programa SIM – Selo de Inspeção Municipal. A iniciativa visa impulsionar o empreendedorismo, com foco principalmente nos pequenos produtores, que produzem de forma artesanal delícias como geleias, queijos, licores e outros itens.

O SIM contempla uma estrutura para que os pequenos produtores tenham como atender as legislações vigentes e obter os selos de inspeção que possibilitem a venda comercial de produtos. A princípio, a ideia é que a produção possa circular entre as cidades do Alto Tietê e, numa segunda etapa, também ser vendida para outras regiões e até mesmo estados.

Através do consórcio, os custos que envolvem a parte de fiscalização sanitária, implantação do selo e outros deverão ser compartilhados entre os municípios.

### Infraestrutura e Projetos promovem ações regionais

No seu primeiro ano de atuação, as Câmaras Técnicas de Infraestrutura e de Projetos e Convênios promoveram a integração entre os secretários e técnicos que atuam nessas duas áreas dentro das prefeituras, assim como realizaram primeiras ações regionais a partir da apuração de necessidades identificadas como comuns para a maioria das cidades.



Uma dessas ações foi o encontro técnico promovido em novembro com a Caixa Econômica Federal para detalhar as mudanças nas normas de transferências de recursos da União, uma das principais fontes de recursos para a execução de obras pelos municípios, viabilizada através de convênios e contratos de repasses.

Realizado na Escola de Governo de Mogi das Cruzes, o encontro reuniu cerca de 60 servidores, com foco na Portaria 424/2016, que altera desde a liberação de recursos até o tempo de contrato, gerando interferências também nas licitações feitas pelos municípios. As mudanças, ainda em fase de implantação, impactam principalmente os contratos de 2018. “Foi uma capacitação porque Caixa apresentou subsídios essenciais para os técnicos das prefeituras”, diz Walter Ujvari Zago, coordenador da Câmara Técnica de Infraestrutura.



Em setembro, o Condemat também realizou a 1ª Feira de Excelência em Manutenção do Alto Tietê, no Parque Max Feffer, em Suzano. O evento contou com exposição e workshops para apresentar equipamentos e técnicas que ajudam na execução de serviços com segurança numa

área considerada estratégica para as prefeituras, que é a zeladoria.

A 1ª Feira de Excelência em Manutenção do Alto Tietê teve as participações das empresas Braga Lubrificantes, Dewalt, Doble A, Gimi Soluções em Energia, Intech Machine, Quimatic/Tapmatic do Brasil, SoloCola, Starrett e Tek Bond, além do Senai e do consultor de segurança Markus Felipe.

Na parte de workshops, foram abordados temas como sistemas de freios e arrefecimento, uso de equipamentos de segurança, soluções para falhas na impermeabilização e o uso de bombas d'água. O evento foi gratuito e, além de servidores municipais, foi aberto ao público em geral.

### Transporte por aplicativos é destaque na Mobilidade

Na Câmara Técnica de Mobilidade, o assunto que mais mobilizou as discussões dos gestores municipais foi o transporte de passageiros por aplicativos e os mecanismos para regulamentação dessa modalidade nas cidades.

Bastante polêmico, o tema é discutido pelos municípios desde 2017 e no ano de 2018 avançou com a regulamentação por algumas cidades, como é o caso de Guararema e Mogi das Cruzes.

Ao longo dos debates, que tiveram algumas participações de representantes de empresas de aplicativo e de sindicatos, a Câmara Técnica alterou a ideia inicial de uma proposta regional de regulamentação, em razão das muitas diferenças entre as situações encontradas em cada cidade.

O caminho, então, foi o de apresentar o máximo de informações e compartilhar modelos de regulamentação implantados para cada cidade buscar a melhor solução dentro da sua realidade.



## Região estuda Plano de Desenvolvimento Urbano

Em 2018, o Condemat deu os primeiros passos para a elaboração do Plano de Desenvolvimento Urbano do Alto Tietê, uma iniciativa para apontar as diretrizes para o crescimento da Região e melhor uso do território. A Câmara



Técnica de Planejamento promoveu reuniões para o estudo dos planos diretores e legislações municipais das 11 cidades consorciadas e, em outubro, realizou o 1º Encontro de Planejamento Urbano, com participação de estudantes e professores das faculdades e presença

do pesquisador da Universidade Politécnica da Catalunha, Joaquin Sabaté.

Autor de obras de planejamento urbano e regional na Argentina, Brasil, Itália, Chile e Espanha, o convidado destacou a importância do Condemat provocar a discussão sobre o desenvolvimento urbano das cidades. “É uma oportunidade muito importante de se construir um projeto de futuro regional”, diz Sabaté.

Uma das sugestões é a distribuição das atividades econômicas de acordo com o perfil das cidades e com isso criar uma potência regional, que possa competir com outras áreas. Ele também disse que fatores como um sistema de transporte integrado e eficiente, além do respeito



às características ambientais e econômicas de cada região, são fundamentais para que os resultados sejam alcançados. Elvis Vieira, coordenador da Câmara Técnica de Planejamento, explica que a ideia do Plano de Desenvolvimento Urbano do Alto Tietê permitirá um olhar mais apurado dos desafios e potencialidades das cidades da Região. “Esta é uma ferramenta que vai além de uma questão política. Ela garante um olhar específico em longo prazo”.

O professor Sabaté também participou de uma reunião com os secretários e técnicos municipais no Condemat, na qual pode conhecer melhor as características de cada um dos municípios da Região, assim como os principais eixos de desenvolvimento e os problemas.

### Campeonatos colocam o esporte regional em evidência

O ano de 2018 teve os primeiros eventos esportivos com a marca do Condemat e a mobilização de atletas e estudantes de todas as cidades do Alto Tietê. Com o objetivo de promover a integração entre os municípios, incentivar a prática esportiva e servir de preparatório para competições como os Jogos Regionais e Abertos, o consórcio promoveu campeonatos e festivais que rodaram a Região. Com campanha invicta, o time de Santa Isabel ficou com o título de campeão da 1ª Taça Condemat de Futsal e, por tabela, ainda levou o troféu transitório da competição e as premiações por artilharia, defesa menos vazada, atleta revelação e fair play, após decisão emocionante contra Arujá, em junho, no ginásio municipal Roberto David, em Suzano. O placar final foi de 7 para Santa Isabel contra 3 para Arujá, vice-campeão da competição. Poá ficou com o terceiro lugar e, Guararema, com o quarto.

“Santa Isabel é uma cidade de craques e estamos orgulhosos pela conquista da 1ª Taça Condemat de Futsal. Sem dúvida, um grande incentivo para o esporte do nosso município”, diz a prefeita Fábria Porto.

A 1ª Taça Condemat de Futsal foi disputada pelos times de Arujá, Biritiba Mirim, Guararema, Guarulhos, Itaquaquecetuba, Mogi das Cruzes, Poá, Salesópolis, Santa Isabel e Suzano. Os jogos ocorreram de abril a junho, nas cidades de Santa Isabel, Mogi das Cruzes, Salesópolis, Arujá e Suzano.

“Nossa proposta foi abrir espaço para o esporte amador e fomentar a prática esportiva na Região. Começamos com o futsal, que é uma das modalidades com maior número de adeptos, e deu certo”, avalia Fausto Pizzolato, coordenador da Câmara Técnica de Esportes.



## Guarulhos leva a Taça Condemat de Futebol de Campo



Guarulhos conquistou a 1ª Taça Condemat de Futebol de Campo Sub-19 no dia 24 de novembro, após derrotar Mogi das Cruzes em final disputada no Estádio Francisco Ribeiro Nogueira, o Nogueirão, em Mogi. No mesmo dia, Santa Isabel venceu Poá nos pênaltis

e conquistou o terceiro lugar na competição promovida pelo Condemat.

Com apenas uma derrota durante todo o torneio, o time de Guarulhos chegou forte para a final e ainda no primeiro tempo fechou o placar da partida em 2 a 0.

“A Taça Condemat acaba auxiliando na escolha da lista final dos jogadores que vão disputar a Copa São Paulo Júnior”, diz Edu Miranda, técnico de Guarulhos.

A disputa do terceiro lugar foi mais concorrida. Depois de 0 a 0 no tempo normal e prorrogação, o título foi disputado nos pênaltis com placar final de 6 a 5 para Santa Isabel.

“Tendo em vista o tamanho das cidades da final, vemos que Santa Isabel está fazendo um bom trabalho”, Daniel Lucena, diretor de Esportes de Santa Isabel.

No balanço geral da competição, Guarulhos levou a melhor. Ficou com o Troféu Transitório da 1ª Taça Condemat de Futebol de Campo, e os prêmios de campeão, artilheiro (Lucas Tuono) e fair play. Mogi das Cruzes ficou com o troféu de vice-campeão e Santa Isabel com o troféu de terceiro lugar e de defesa menos vazada (goleiro João Vitor).

A 1ª Taça Condemat de Futebol de Campo foi disputada de setembro a novembro com as participações

também de Biritiba Mirim, Ferraz de Vasconcelos, Salesópolis e Suzano.



## Mogi e Suzano lideram o Festival de Atletismo

Mogi das Cruzes e Suzano foram as grandes campeãs do Festival de Atletismo Condemat, realizado em junho na Pista de Atletismo do Estádio Francisco Marques Figueira, em Suzano. Na sua primeira edição, a competição esportiva reuniu aproximadamente 400 atletas de sete cidades da região.

Com sete diferentes provas, a categoria teve Mogi das Cruzes em primeiro lugar (127 pontos); Suzano em segundo (61 pontos); Guararema em terceiro (24 pontos); Salesópolis em quarto (21 pontos); e Biritiba Mirim em quinto (14 pontos). Mogi foi campeã nas provas de Velocidade (100 metros)



feminino e masculino; Meio Fundo (1500 metros) feminino; Salto em Distância feminino e masculino; Arremesso de Peso feminino e masculino; Lançamento de Dardo masculino; e Revezamento (4x100 metros) feminino e masculino.

Suzano, por sua vez, se destacou com os atletas PcD (Pessoas com Deficiência), que ficaram com a primeira colocação nas provas específicas de Velocidade (100 metros) feminino e masculino; Meio Fundo (1500 metros) masculino; Fundo (5000 metros) masculino; Arremesso de Peso feminino, masculino e cadeirante; Lançamento de Dardo feminino, masculino e cadeirante; e Revezamento (4x100 metros) misto. Salesópolis ganhou as provas de Fundo (1500 metros) e Fundo (5000 metros).

O ponto alto do Festival de Atletismo foi a participação de crianças e adolescentes, de 7 a 14 anos. Cerca de 300 atletas, incluindo também as cidades de Guarulhos e Poá, disputaram as provas de Velocidade (100 metros), Meio Fundo (1500 metros), Fundo (5000 metros), Lançamento de Pelota, Salto em Distância e Revezamento nas categorias Pré-Mirim, Mirim e Infantil.



Todas as crianças, muitas delas disputando pela primeira vez uma prova em pista oficial de atletismo, ganharam medalha de participação. “O importante deste festival não é formar campeões e sim dar condições dessas crianças desenvolverem um esporte e, atrelado a isso, a cidadania”,

Arnaldo Marin Junior, secretário de Esportes de Suzano.

## Basquete movimenta circuito juvenil



O basquete foi outra modalidade que ganhou destaque no cenário esportivo regional, com foco nas equipes juvenis. Além da realização do Festival de Basquete Sub-13, também foram dados os primeiros passos para o torneio Sub-15, com apadrinhamento de atletas profissionais do time do Mogi das Cruzes/Helbor.

No Festival de Basquete Sub-13, disputado em agosto numa parceria do Condemat, Federação Paulista de Basquete, Liga Paulista de Basquete, Clube de Campo de Mogi das Cruzes e Escola Paulista de Arbitragem, Mogi das Cruzes foi a grande campeã do torneio que reuniu seis equipes dos municípios de Arujá, Mogi das Cruzes, Poá e Suzano.

A cidade sede levou os troféus de campeã e vice-campeã, enquanto Suzano ficou com o terceiro lugar e Arujá com a quarta colocação.

“Esta união das cidades permite aos adolescentes conhecer outros atletas, jogar, treinar e se preparar para, num futuro próximo, entrar num time profissional”, apoia Marcus Melo, prefeito de Mogi das Cruzes.

No primeiro semestre, oito cidades deram o pontapé para o Festival Sub-15, com um incentivo especial dos jogadores do Mogi das Cruzes/Helbor, do técnico Guerrinha.

Os jovens participaram de um encontro com os atletas profissionais no Ginásio Municipal Professor Hugo Ramos, em Mogi, e tiveram a oportunidade de vivenciar um pouco da rotina do time que é o vice-campeão brasileiro na temporada 2018.

### Estudo retrata educação no Alto Tietê

Os integrantes da Câmara Técnica de Educação do Condemat se debruçaram neste ano na elaboração do “Retratos da Educação”, um levantamento dos principais dados da realidade das redes municipais de ensino nas 11 cidades do Alto Tietê, que serve de subsídio para a realização de ações conjuntas.

O material revela, por exemplo, que 103 mil crianças e adolescentes foram matriculados nas escolas mantidas pelas prefeituras em 2018, sendo que a maioria – 55 mil – no Ensino Fundamental. O estudo mostra que quatro delas oferecem também o Fundamental II e que as Prefeituras empregam 4.475 professores.

Elaborado com a participação conjunta das 11 cidades do Condemat, Retratos da Educação também reúne dados sobre demanda reprimida de creches, regime jurídico dos servidores, convênios de merenda e transporte, jornada de trabalho, piso salarial, número de horas/aluno, plano de carreira e plano de educação.

“É fundamental conhecer a realidade da nossa Região, o que existe em cada uma das nossas cidades, para a partir daí propor ações mais efetivas para melhorar a educação em todo o Alto Tietê”, Clara Freire, coordenadora da CT Educação 2018.



### Consórcio ganha espaço no Sistema Estadual de Museus

Com três milhões de habitantes e 14 museus e espaços de preservação de memória catalogados, o Alto Tietê pela primeira vez ganhou espaço no Sistema Estadual de Museus (SISEM – SP), vinculado à Secretaria da Cultura do Estado de São Paulo. Guarulhos (titular) e Salesópolis (suplente) foram as cidades eleitas pelos



integrantes da Câmara Técnica de Cultura para representar a Região por um período de dois anos. A inclusão do Alto Tietê no grupo é resultado de um trabalho iniciado pelo Condemat em 2017 com a Secretaria de Estado da Cultura. “A Região passa a ter voz para pleitear e defender ações que fortaleçam o funcionamento dos museus e espaços de preservação da memória que temos no Alto Tietê”, destaca Geraldo Garippo, coordenador da Câmara Técnica de Cultura.



Várias reuniões foram realizadas pelo Condemat e a diretoria do SISEM-SP para discussão de estratégias com o objetivo de fomentar a preservação da memória nas cidades, assim como para incentivar a circulação de acervos e promover turnês regionais de exposições.

A aproximação com a Secretaria de Estado da Cultura, também propiciou uma rodada de reuniões técnicas nas áreas de patrimônio e de linhas de financiamento, como o ProAC Municípios, programa de fomento aos projetos culturais apresentado aos gestores das cidades em reunião na Escola de Governo de Mogi das Cruzes.

Em julho, numa reunião também com os prefeitos, o secretário de Estado da Cultura em 2018, Romildo Campello, destacou a parceria com o Condemat que propiciou a troca de informações técnicas e o avanço em tratativas para a circulação de exposições e eventos culturais no Alto Tietê. “Tivemos uma importante integração entre a secretaria e o consórcio, que exerce um papel fundamental no compartilhamento de soluções”, ressalta Rodrigo Ashiuchi, presidente do Condemat.

### Conselho do Fundo Social de Solidariedade amplia ações

No segundo ano de atividades, o Conselho do Fundo Social do Condemat ampliou a sua atuação e espalhou a marca da solidariedade pela Região. O destaque é o “Sabores do Alto Tietê”, que com duas edições em 2018 se consolida como um dos grandes eventos culturais e gastronômicos. Em março, o Parque Max Feffer, em Suzano, recebeu o evento que mobilizou grande público. Já em dezembro, os Fundos Sociais puderam divulgar seus trabalhos e



arrecadar recursos para projetos em Guararema, quando o Sabores do Alto Tietê entrou para a programação da Cidade Natal, iniciativa que recebe visitantes de todos os cantos do Estado. A terceira edição do evento, que teve a parceria da Câmara Técnica de Cultura, foi um sucesso. “A integração das cidades deu muito certo e mostra que atuando em

conjunto as ações ficam mais fortes e com melhores resultados para a população”, diz Larissa Ashiuchi, coordenadora do Conselho.

Em 2018, o grupo ainda se mobilizou para ajudar a AACD. Visitas foram feitas na unidade, um almoço beneficente arrecadou fundos para a unidade e brinquedos foram entregues no Dia da Criança. Mais de 2,5 mil crianças da Região também puderam se divertir pra valer no Parque Magic City, em Suzano, numa iniciativa para comemorar o Dia Nacional da Alegria.



Integrantes do Conselho se reuniram, em junho, com a presidente do Fundo Social do Estado, Lúcia França, para discutir as ações desenvolvidas em parceria por municípios e Estado, como os projetos Costurando o Futuro e Natal Encantado.

### Avanço no combate à violência contra mulher

As ações da Câmara Técnica de Políticas Públicas para Mulheres em 2018 repercutiram além do Alto Tietê. O grupo do Condemat mobilizou personalidades que são referência no Estado de São Paulo para compartilhar experiências que podem ser implantadas na Região para o enfrentamento da violência contra a mulher e também envolveu os homens no tema atual de Gênero e Masculinidades.



Em agosto, mês de implantação da Lei Maria da Penha, o Condemat reuniu cerca de 300 pessoas no Cemforpe Mogi para o seminário “Aspectos Práticos do Enfrentamento à Violência contra a Mulher”.

O evento teve a participação da médica Albertina Duarte Takiuti, coordenadora estadual das Políticas Públicas para a Mulher, que abordou os casos de violência contra o público feminino pela ótica da saúde.

O destaque foi o *talk show* com as participações da juíza Tatiane Moreira Lima, idealizadora da campanha “Juntos podemos parar o abuso sexual nos transportes” e vítima de agressão por um homem em 2016 dentro do Fórum Regional do Butantã; da defensora pública Nalida Coelho Monte, coordenadora auxiliar do Núcleo Especializado de Promoção e Defesa dos Direitos da Mulher (Nudem) da Defensoria Pública do Estado de São Paulo; da delegada de Polícia Samira Vieira Fares; da advogada Cláudia Patrícia Luna Silva Lago, presidente da Organização Elas por Elas – Vozes e Ações para Mulheres; do psicólogo e sociólogo Flávio Urra, coordenador do programa “E Agora José”, de Santo André; e da psicóloga Clarice Jorge Araújo, do Centro de Defesa da Mulher de São Paulo.

No seminário, foi apresentado também o panorama da violência contra a mulher no Alto Tietê, com estatísticas e também um levantamento dos equipamentos existentes na Região.

O Mapa da Violência de 2015 apresenta a morte de 264 mulheres no período de cinco anos (2009/2013). Foram registrados também cinco feminicídios e três tentativas no primeiro semestre de 2018.



### Condemat cria grupo de Gênero e Masculinidades



O trabalho das cidades da região no combate à violência contra a mulher ganhou um aliado em 2018, com o grupo especial de Gênero e Masculinidades, criado para desenvolver estratégias para sensibilizar os homens e transformá-los em parceiros dos movimentos feministas.

A iniciativa está inserida dentro da Câmara Técnica de Políticas Públicas para Mulheres e reúne representantes das 11 cidades da região. A proposta é inserir os homens num papel atuante nas ações dos municípios. Até então, na maioria dos lugares, o combate à violência está focado na assistência à vítima (atendimento médico/psicológico, abrigamento e importância da denúncia, entre outros) e, no caso dos homens, na punição.

Uma das primeiras ações do grupo de trabalho foi a realização, no segundo semestre, do curso de “Gênero e Masculinidades”, com coordenação do psicólogo e sociólogo Flávio Urra, do programa “E Agora José”, grupo socioeducativo que funciona na região do ABC.

Participaram do curso 40 servidores públicos de Assistência Social, Saúde e Guardas Municipais, áreas que atuam diretamente no atendimento de vítimas da violência.

“A capacitação dos servidores públicos que atuam com as vítimas é o primeiro passo para diminuir os casos de violência, já que eles serão multiplicadores”, ressalta Fabiana Costa, coordenadora da CT Políticas Públicas para Mulheres.

### Assistência Social discute prioridades com Estado

O Alto Tietê teve a oportunidade de discutir, com o Governo do Estado, parcerias e projetos prioritários para a área de assistência social. Entre as ações articuladas estavam o apoio no atendimento à população de rua e ampliação da rede Bom Prato. A Câmara Técnica de Assistência Social também fortaleceu a atuação em conjunto com a Drads-Leste (Diretoria Regional de Assistência e Desenvolvimento Social), o que permitiu a realização do 2º Encontro de Vigilância Socioassistencial, em Suzano.

Em julho, secretários, diretores e coordenadores da área social participaram com os prefeitos de uma reunião com o secretário estadual de Desenvolvimento Social, Gilberto Nascimento Junior, na sede do Condemat.

Sobre o atendimento da população de rua, o secretário determinou que a Drads-Leste construa um diagnóstico regional para definir um plano de atuação com os municípios. O pedido de ampliação da rede Bom Prato também foi positivo e, em dezembro, o Governo do Estado autorizou a implantação de uma unidade no Distrito de Jundiapéba, em Mogi das Cruzes, com capacidade para servir 1,2 mil almoços e 300 cafés da manhã/dia.

“Esse encontro com o secretário estadual era bastante aguardado e resultou em importantes lições de casa para municípios e Estado a fim de que a Região possa avançar na questão social”, diz Sidnei Leal, coordenador da Câmara Técnica de Assistência Social.



### Aprovado o Termo de Cooperação das Guardas Municipais

Na área de Segurança, a Região passa a contar com um Termo de Cooperação entre as cidades para utilização recíproca dos serviços das Guardas Municipais de forma compartilhada, assim como a promoção de ações conjuntas de segurança pública.

A cooperação entre as Guardas Municipais está prevista na Lei 13.022/2014, a qual diz que os municípios limítrofes podem, mediante consórcio público, utilizar, reciprocamente, os serviços da guarda municipal de maneira compartilhada.



Com um Termo de Cooperação do Alto Tietê, serão estabelecidos mecanismos práticos para o seu amplo funcionamento na Região.

No primeiro semestre de 2019, a Câmara Técnica de Segurança vai concluir a regulamentação. Entre as formas de cooperação das Guardas Municipais previstas estão o planejamento e execução de ações conjuntas de prevenção à criminalidade; intercâmbio de formação, qualificação e informações técnicas; e capacitações. As cidades que não possuem Guarda Municipal terão participação com outros serviços de segurança.

“As cidades do Alto Tietê estão muito próximas umas das outras, com acessos rápidos e fáceis entre elas. Por isso, atuar de forma integrada é essencial para melhorar os resultados das ações e ampliar a segurança”, diz Edson Moraes, coordenador da Câmara Técnica de Segurança.



Com a Secretaria de Estado de Segurança Pública, o Condemat estuda a ampliação do Sistema Detecta, através de apoio técnico e financeiro para investimentos em câmeras dotadas de OCR; o compartilhamento dos alarmes disparados, e a ligação das câmeras de radares com o sistema de pedágios das rodovias.

Secretários de Segurança e prefeitos da Região participaram de reuniões com o secretário estadual de Segurança Pública, Márgino Barbosa, e com a equipe técnica responsável pelo Sistema Detecta.

### Região é atendida com serviços de regularização fundiária



O Alto Tietê conseguiu, em 2018, a destinação de cerca de R\$ 2 milhões em investimentos do programa Cidade Legal para a regularização fundiária. Os recursos estão sendo empregados na realização de serviços como levantamento topográfico, cadastro, estudo ambiental e projetos em 30 loteamentos apresentados como prioritários pelo Condemat nas cidades da Região.

As ordens de serviço são executadas nos municípios pelos consórcios Vida Melhor e Ieme Brasil. Após a conclusão desta etapa, as prefeituras terão os instrumentos necessários para avançar com a regularização fundiária.

Ao longo do ano, o Condemat intermediou diversas reuniões técnicas com a equipe do programa Cidade Legal para solucionar entraves e, principalmente, definir os loteamentos prioritários de cada município, a fim de possibilitar a realização dos serviços a curto prazo.

Em agosto, o secretário executivo do Cidade Legal em 2018, José Augusto Carvalho de Melo, esteve na sede do Condemat para anunciar a liberação das ordens de serviços para os municípios. “A atuação dos municípios de forma organizada, com a priorização dos loteamentos e dos serviços necessários para que a regularização fundiária avance, foi fundamental para que a Região tivesse esse investimento”, diz Rogério Tarento, coordenador da Câmara.

No primeiro trimestre de 2019, o grupo de secretários e técnicos de Habitação das prefeituras fará um levantamento dos serviços executados em cada cidade e dar continuidade as ações para que a Região possa regularizar 30 loteamentos.

## Workshop aborda importância de líderes



Com participação de cerca de 100 profissionais das prefeituras do Alto Tietê, o workshop *Líder Mediador*, fechou a programação de eventos do Condemat no ano de 2018 e marcou mais uma parceria do consórcio com o Senac Guarulhos para capacitação de gestores municipais.

Com foco no desenvolvimento de habilidades de gerenciamento, o treinamento apresentou aos gestores conteúdo teórico e prático para promover mediação de conflitos e comunicação clara e eficaz.

Também reuniu sugestões para nortear a conduta profissional no dia a dia, com ênfase no engajamento entre os colaboradores. “As prefeituras precisam investir nesse perfil de profissional para promover uma gestão mais eficaz e garantir a

oferta de um serviço mais adequado para os contribuintes”, avalia Abel Larini, secretário executivo do Condemat.

Em 2017, o Condemat já tinha promovido com o Senac uma capacitação para os técnicos sobre mudanças no Terceiro Setor.



## Cursos capacitam técnicos de prefeituras



O Condemat promoveu, em 2018, os primeiros cursos para a capacitação de técnicos e agentes municipais que atuam nas áreas de assistência social e finanças. Foram disponibilizadas vagas para as 11 cidades do Alto Tietê em treinamentos que deram continuidade ao trabalho realizado nas Câmaras Técnicas.

O primeiro curso foi sobre cobrança de ISS (Imposto Sobre Serviços), que capacitou os técnicos municipais para a fiscalização dos serviços prestados por instituições financeiras e constituição do crédito tributário e, conseqüentemente, aumento de receita para as prefeituras.

Outro curso realizado foi sobre o Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente, com capacitação dos profissionais que atuam na área de assistência social para captação de recursos oriundos de impostos para aplicação em projetos.



### Estado atende pedido para alça do Rodoanel na SP-66

Entre as conquistas de 2018 está a construção da aguardada alça de saída do Trecho Leste do Rodoanel na Rodovia SP-66, em Suzano. A assinatura da ordem de serviço ocorreu em maio, quando o governador do Estado Márcio França anunciou investimento de R\$ 65 milhões na obra. O cronograma prevê que a revisão do projeto, licenciamento ambiental e eventuais desapropriações sejam concluídas no segundo semestre de 2019; depois, serão 12 meses para execução da obra.



A princípio, essa alça de saída do Rodoanel em Suzano estava prevista para a Estrada dos Fernandes. Através de uma mobilização dos prefeitos, o Estado aceitou o pedido do Condemat para que ela fosse transferida para a Rodovia SP-66, onde o acesso beneficiará mais cidades da Região. “O importante é essa alça ser construída”, ressalta Rodrigo Ashiuchi, presidente do Condemat. Segundo o Estado, a retomada do projeto para a SP-66 é a melhor solução para a construção da alça do Rodoanel num prazo mais rápido e com benefícios diretos para os municípios de Suzano, Poá, Itaquaquecetuba, Ferraz de Vasconcelos e Mogi das Cruzes.



### Região é atendida com obra viária intermunicipal

O Alto Tietê foi contemplado, em julho, com a liberação de R\$ 16,8 milhões para a pavimentação da Estrada Mário Alves Pereira, que faz a ligação dos municípios de Guararema e Salesópolis. O investimento do Governo do Estado, em execução, visa a melhoria da mobilidade urbana e escoamento da produção agrícola regional.

A ligação intermunicipal Guararema/Salesópolis integra as prioridades regionais elencadas pelo Conselho de Prefeitos do Condemat. Pleiteada há muito tempo, a pavimentação da estrada compreende uma extensão de 10,1 quilômetros e vai beneficiar os produtores rurais que atuam na região, além de oferecer uma nova alternativa viária para o deslocamento de veículos entre as cidades.

Quando esteve na Região para anunciar investimento, o secretário estadual de Logística e Transportes, Mário Mandolfo, também liberou R\$ 15,4 milhões para a pavimentação de 13,5 quilômetros da estrada vicinal que liga Guararema a Santa Branca.

“São obras intermunicipais que, além de proporcionar melhorias na mobilidade urbana, irão beneficiar centenas de famílias e fortalecer a atuação dos pequenos produtores com mais condições de trafegabilidade e segurança”, ressalta Adriano Leite, prefeito de Guararema.



### Prefeitos participam de várias audiências

Em 2018, os integrantes do Conselho de Prefeitos do Condemat participaram ativamente da discussão de temas levantados pelas Câmaras Técnicas e que propiciaram conquistas importantes para o Alto Tietê. Ao longo do ano, eles também estreitaram as alianças com o Governo do Estado, receberam secretários estaduais, assim como tiveram uma agenda com os comandantes das principais forças de Segurança que atuam na Região e com outros órgãos, como a Emplasa e Sebrae.

Em maio, o governador Márcio França participou de um encontro articulado pelo Condemat na cidade de Suzano, onde anunciou mais de R\$ 250 milhões em investimentos do Estado para a Região. Os recursos são nas áreas de infraestrutura, transportes, saúde e saneamento. “O Alto Tietê é uma importante região do Estado e esses investimentos ajudam na melhoria da qualidade de vida para a população”, diz o governador.



O comandante do CPAM-12 da Polícia Militar, coronel Wagner Prado, foi recebido pelos prefeitos na sede do Condemat no dia 21 de maio, quando defendeu uma relação mais próxima com o Executivo e a ampliação das parcerias com as cidades da região, em especial, nas áreas de monitoramento, prevenção às drogas e fiscalização. Aos prefeitos, ele falou da importância de atuar em conjunto com as prefeituras para potencializar os resultados das ações da PM na prevenção da criminalidade. O comandante sugeriu a formação de um “cinturão de monitoramento”, com atuação conjunta da Polícia Militar com as guardas municipais e agentes de trânsito. “A somatória de esforços ajuda a reduzir o impacto dos problemas e a atrair investimentos para a Região”.





Em junho, foi a vez do comandante do 17º Grupamento do Corpo de Bombeiros, tenente-coronel Antonio Joaquim de Oliveira Neto, se apresentar aos prefeitos numa reunião do Condemat realizada no Centro Cultural de Mogi das Cruzes. O oficial falou de seus planos para o comando da unidade e, entre outras ações, defendeu uma articulação conjunta

para que todas as 11 cidades do Alto Tietê façam parte do 17º Grupamento. Hoje, Arujá, Guarulhos e Santa Isabel pertencem a outros comandos e esse pleito está sendo discutido no Governo do Estado. “Essa junção facilita o planejamento operacional dos municípios que possuem características semelhantes e vínculos administrativos”, argumenta o tenente-coronel.

Fechando a pauta Segurança no ano, o delegado seccional do Alto Tietê, Jair Barbosa Ortiz, reforçou o interesse da instituição em manter e ampliar as parcerias com as prefeituras da Região. Entre as iniciativas anunciadas está a de dar maior agilidade no atendimento de ocorrências apresentadas pelas Guardas Municipais nas delegacias. “Isso é



possível e temos total interesse de colocar em prática para que os guardas possam voltar rapidamente para o policiamento preventivo nas ruas” afirma.

A equipe da Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano (Emplasa) apresentou aos prefeitos, em novembro, a minuta do projeto de Lei do Programa de Desenvolvimento Urbano Integrado (PDUI). O Alto Tietê, que



através do Condemat, representa a sub-região leste. O PDUI traz as diretrizes para o desenvolvimento planejado e sustentável das 39 cidades da Região Metropolitana e, após aprovado na Assembleia Legislativa, as cidades terão três anos para adaptar os planos diretores municipais com as diretrizes da Região Metropolitana. “Pela

primeira vez teremos uma lei metropolitana com diretrizes de planejamento. E uma lei de todos nós, construída coletivamente pelos prefeitos e sociedade civil”, diz o diretor de Planejamento da Emplasa, Luiz José Pedretti.

### Diretoria é reeleita para o Conselho de Prefeitos



As atividades do Condemat em 2018 terminaram com a eleição da diretoria do Conselho para a presidência do consórcio e repete a dobradinha com o prefeito de Itaquaquecetuba, Mamoru Nakashima, que permanece na vice-presidência. Também foram reeleitos Fábria Porto (prefeita de Santa Isabel) para a 1ª Tesouraria e José Luiz Monteiro (prefeito de Arujá) para 1º Secretário. Para a 2ª Tesouraria, foi eleito Vanderlon Oliveira Gomes (prefeito de Salesópolis). A novidade para 2019 é que além das 11 cidades do Alto Tietê, o Condemat terá a participação de municípios convidados de outras regiões, como é o caso de Bertioga, no Litoral Norte, e de Santa Branca, no Vale do Paraíba. O prefeito de Santa Branca, Celso Simão, esteve presente na assembleia de eleição da diretoria.

“Embora pertençam à outras regiões, as duas cidades possuem muitas ligações com os nossos municípios. À princípio, a participação será como convidadas para que possam conhecer o funcionamento do consórcio e avaliar de que forma podem somar. Entendemos que essa abertura pode fortalecer a atuação do Condemat”. – Rodrigo Ashiuchi, presidente reeleito.

Além da continuidade de projetos lançados neste ano, no primeiro trimestre de 2019 a diretoria do Conselho de Prefeitos definirá as prioridades que o consórcio irá defender para o avanço do desenvolvimento da Região e definir uma agenda com os governos Estadual e Federal, com apoio dos deputados eleitos.

Entre as ações prioritárias do Condemat para 2019 está a realização do estudo e o encaminhamento da proposta para compensação financeira aos municípios produtores de água. O trabalho será financiado pelos recursos liberados pelo Fehidro no último mês de dezembro.

“Está mantido o foco na integração das cidades e no desenvolvimento do Alto Tietê”, conclui Ashiuchi.

### Conselho de Prefeitos do Condemat – Gestão 2019

<b>Presidente</b>	Rodrigo Ashiuchi – <i>Prefeito de Suzano</i>
<b>Vice-presidente</b>	Mamoru Nakashima – <i>Prefeito de Itaquaquecetuba</i>
<b>1º Tesoureiro</b>	Fábia Porto – <i>Prefeita de Santa Isabel</i>
<b>2º Tesoureiro</b>	Vanderlon Oliveira Gomes – <i>Prefeito de Salesópolis</i>
<b>1º Secretário</b>	José Luiz Monteiro – <i>Prefeito de Arujá</i>
<b>Presidente do Conselho Fiscal</b>	Adriano Leite – <i>Prefeito de Guararema</i>
<b>Membro do Conselho Fiscal</b>	Walter Tajiri – <i>Prefeito de Biritiba Mirim</i>
<b>Membro do Conselho Fiscal</b>	José Carlos Fernandes Chacon – <i>Prefeito de Ferraz de Vasconcelos</i>
<b>Membro do Conselho Fiscal</b>	Gustavo Henric Costa – <i>Prefeito de Guarulhos</i>
<b>Membro do Conselho Fiscal</b>	Marcus Melo – <i>Prefeito de Mogi das Cruzes</i>
<b>Membro do Conselho Fiscal</b>	Giancarlo Lopes da Silva – <i>Prefeito de Poá</i>